

7
LA
6
025136

ADMINISTRACION DE FINCAS CAFETERAS EN LA REGION DE
SAN PEDRO DE LA SIERRA VEREDAS CAFETERAS DE KENNEDY
CAMAGUAL GUAIMARO PLANADAS Y SAN PEDRO DEPARTAMENTO
DEL MAGDALENA

MIRYAM VILA DE BALAGUERA
CARMEN SOFIA VILA SIERRA



Memoria de Grado presentada como requisito parcial
para optar el título de Administrador Agropecuario.

Doctor HUMBERTO DIAZ C.
Presidente

SANTA MARTA
UNIVERSIDAD DEL MAGDALENA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA ADMINISTRACION AGROPECUARIA

1995

El Presidente y los Jurados examinadores de la memoria de Grado no se harán responsables de los juicios emitidos por los aspirantes al título.

AGRADECIMIENTOS

Los autores expresan su más sinceros agradecimientos a las siguientes personas:

Doctores

Humberto Diaz Criollo

Ingeniero Agrícola

Presidente de Tesis

Rodrigo Oñate

Adalberto Gómez Yoli

Domingo Salcedo V.

Ex-director Ejecutivo

Comité de Cafeteros del Magdalena

A todas aquellas personas y entidades que en una u otra forma contribuyeron en la realización de este proyecto.

LOS AUTORES

DEDICATORIA

Dedico A :

**Mis PADRES, por su dedicación
y apoyo en la culminación de
mis estudios.-**

**Mi esposo, IGNACIO, por su co
laboración y orientación en
la atención de esta obra.-**

Mi hijo, Jorge Ignacio.-

Mis HERMANOS

Mi ABUELITA.-

Myriam Vila de Balaguera.-

DEDICATORIA

Dedico A :

Mis PADRES

Mis HERMANOS

Mi ABUELITA

Mi CUÑADO

Carmen Sofía Vila Sierra.-

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION

1.	PROBLEMA	7
1.1.	PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	7
1.1.1.	Descripción del Problema	7
1.1.2.	Formulación del Problema	8
1.1.3.	Análisis de la Problemática Planteada	9
1.2.	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	12
1.2.1.	Objetivo General	12
1.2.2.	Objetivos Específicos	12
1.3.	JUSTIFICACION	13
1.4.	DELIMITACION DEL PROBLEMA	15
1.4.1.	Delimitación Espacial	15
1.4.2.	Delimitación Temporal	15
1.4.3.	Delimitación Conceptual	15

2.	MARCO TEORICO	16
2.1.	ANTECEDENTES	16
2.1.1.	Evolución Histórica	16
2.1.2.	Datos Estadísticos	16
2.1.3.	Utilización Actual de la Tierra	20
2.1.4.	Informe Nacional Sobre Número y Fincas y Superficies Zonas Cafeteras	22
2.1.5.	Distribución de las Superficies y Produc ciones Cafeteras según las Formas de Te nencia de la Tierra	23
2.1.6.	Estado Actual de la Empresa Cafetera	23
2.2.	BASES TEORICAS	25
2.2.1.	Marco Económico	25
2.2.1.1.	Análisis Productivo (Variedades)	25
2.2.1.2.	Costos e Ingresos	27
2.2.1.2.1.	Costos Directos	27
2.2.2.	Mercadeo	31
2.2.2.1.	Mercado Nacional	31
2.2.2.2.	Mercado Internacional	34
2.2.3.	Fuentes de Financiamiento	36
2.2.3.1.	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia	36
2.2.3.2.	Comité de Cafeteros	38
2.2.3.3.	Vivienda y Obras de Infraestructura Rural	39

2.2.3.4.	Sostenimiento de Cafetales	39
2.2.3.5.	Renovación de Cafetales	40
2.2.4.	Banco Cafetero	41
2.2.5.	Caja de Crédito Agrario	43
2.2.6.	Modelo Temático Administrativo de una Em presa Cafetera	45
2.2.7.	Contabilidad	60
2.2.7.1.	Libros	60
2.2.7.2.	Libro de Cuentas por Cobrar y Cuentas por Pagar	67
2.2.7.3.	Libro de Caja y Bancos	70
2.2.7.4.	Estado de Rentas y Gastos	73
2.2.7.5.	Balance General	74
2.2.7.6.	Libro de Balance	76
2.2.7.7.	Resumen de la Actividad Contable	76
2.3.	SISTEMA DE HIPOTESIS Y VARIABLES	78
2.3.1.	Sistema de Hipótesis	78
2.3.2.	Sistema de Variables	78
3.	METODOLOGIA	80
3.1.	TIPO DE INVESTIGACION	80
3.2.	POBLACION Y MUESTRA	83
3.2.1.	Población	83
3.2.2.	Muestra	84
3.3.	TECNICA DE SELECCION Y RECOLECCION DE DATOS	84

3.4.	INSTRUMENTOS	86
3.5.	TECNICAS DE PROCESAMIENTO Y ANALISIS DE DATOS	87
4.	ANALISIS DE LA INFORMACION RECOLEC TADA	89
4.1.	ESTUDIO DE CASO FINCA " LA ESMERAL DA "	89
4.2.	ANALISIS CUANTITATIVO Y CUALITATIVO DE RESULTADOS DE LA ENCUESTA	
5.	CONCLUSIONES	
6.	RECOMENDACIONES	

BIBLIOGRAFIA

ANEXOS

ANEXO No. 9 " Colombia - exportaciones de café verde por países de destino 1932 - 1937 "

ANEXO No. 7 " LISTAS DE ANEXOS Colombia - exportaciones de café verde por países de destino 1937

ANEXO No. 1 " Encuesta aplicada a administradores de fincas cafeteras de la zona del municipio de Ciénaga en el departamento del Magdalena "

ANEXO No. 2 " Utilización actual de la tierra en la zona cafetera del país "

ANEXO No. 3 " Información nacional sobre número de fincas y superficies - zonas cafeteras "

ANEXO No. 4 " Distribución de las superficies y producciones cafeteras según las formas de tenencia de la tierra "

ANEXO No. 5 " Colombia - exportaciones de café verde por países de destino 1927 - 1931 "

- ANEXO No. 12 " Colombia - exportaciones de café verde por países de destino 1962 1966 "
- ANEXO No. 13 " Colombia - exportaciones de café verde por países de destino 1967 - 1972"
- ANEXO No. 14 " Colombia - exportaciones de café verde por países de destino 1973 - 1978 "
- ANEXO No. 15 " Colombia - exportaciones de café verde por principales destinaciones 1930 - 1977 "
- ANEXO No. 16 " Colombia - exportaciones de café verde por firmas exportadoras 1938 - 1942"
- ANEXO No. 17 " Colombia - exportaciones de café por firmas exportadoras 1943 - 1947"
- ANEXO No. 18 " Colombia - exportaciones de café por firmas exportadoras 1948 - 1952"

- ANEXO No. 19 " Colombia - exportaciones de café
por firmas exportadoras 1953 - 1957"
- ANEXO No. 20 " Colombia - exportaciones de café
por firmas exportadoras 1968 - 1962"
- ANEXO No. 21 " Colombia - exportaciones de café
por firma exportadora 1963 - 1967"
- ANEXO No. 22 " Colombia - exportaciones de café
por firmas exportadoras 1968 - 1972"
- ANEXO No. 23 " Colombia - exportaciones de café
por firmas exportadoras 1973 - 1978"

LISTA DE GRAFICAS

GRAFICA	No. 1	"	Modelo de un organigráma administrativo para un pequeño caficultor "	45
GRAFICA	No. 2	"	Modelo de un organigráma administrativo para medianos caficultores "	47
GRAFICA	No. 3	"	Modelo de un organigráma administrativo para medianas arrendadas "	47
GRAFICA	no. 4	"	Modelo de un organigráma administrativo para medianas con amediero "	51
GRAFICA	No. 5	"	Modelo de un organigráma administrativo ideal a proponer para fincas medianas "	53

GRAFICA	No. 6	" Modelo de Hoja de Ingresos "	63
GRAFICA	No. 7	" Modelo de Hoja de Gastos "	64
GRAFICA	No. 8	" Modelo de Comprobante de Ingresos "	65
GRAFICA	No. 9	" Modelo de Comprobante de Gastos "	66
GRAFICA	No. 10	" Modelo de una Hoja del Libro de Cuentas por Cobrar "	68
GRAFICA	No. 11	" Modelo de una Hoja del Libro de Cuentas por Pagar "	69
GRAFICA	No. 12	" Modelo del Libro de Caja y Banco "	72

INTRODUCCION

Analizando el sector cafetero en sus tres extratos de la producción : grande, mediano y pequeño, notamos una marcada diferencia en la producción y productividad. Los grandes productores que son el 2,1 % de la población cafetera tienen acceso al desarrollo tecnológico, mientras los otros sectores permanecen marginados.-

Los factores de mayor relevancia en la baja productividad son : de carácter social y económico.-

El presente trabajo tiene como objeto plantear un " Manual Administrativo " al gremio caficultor colombiano por carecer en términos absolutos de medios elementales para planear, programar, proyectar y administrar su pequeña o mediana empresa agrícola.-

Este Manual, toma las bases de teóricos destacados, en disciplinas administrativas y contables .-

Cabe advertir que de ninguna manera se trata de hacer una apología de ellos, sino de extractar ciertos parámetros que han de servir de guía.-

También se hace necesario aclarar que las necesidades y capacidades del gremio caficultor requieren de una terminología práctica para su fácil asimilación.-

Se quiere motivar el propietario de pequeñas y medianas fincas, demostrando con argumentos objetivos, la necesidad de organizar su empresa, creando condiciones para enfrentarse a los períodos de crisis mediante alternativas financieras pre - establecidas, ya sea diversificando la explotación agrícola o fomentando la actividad pecuaria.-

La circunstancia del mono - cultivo del café, ha mantenido al caficultor y al Gobierno en condiciones de dependencia y expectativa de los mercados internacionales.-

Como alternativa debe crearse la conciencia a nivel de cada productor que es indispensable diversificar sus ingresos explotando otros cultivos .-

La organización a nivel de pequeña y mediana empresa productora de café, es de por sí simple y por lo tanto

fácil ordenar sus actividades, de tal manera que guarde una secuencia lógica.-

Luego de contar con un organigrama tipo, se procede a implementar los controles necesarios a través de uno o varios libros, en los que se registrará el resumen de las actividades de ingresos, gastos, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, etc.-

Así mismo se presentarán asesorías de tipo matemático, financiero y laboral en razón, a que el campesino colombiano, habita en permanente incertidumbre por la serie de problemas que a diario le acechan, que van desde cómo calcular el área de desmonte en hectáreas, hasta como liquidar a un obrero que tiene derecho a ciertas prestaciones según lo ordena la ley.-

Este manual es de vital importancia, por no existir en el país, métodos concretos sobre administración de fincas cafeteras que se ajusten a las necesidades y al nivel cultural de los campesinos.-

1. P R O B L E M A

1. PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1.1. Descripción del Problema

Los procesos administrativos constituyen para el gremio caficultor colombiano una de las mayores limitantes que les obstaculizan un mejor manejo de los procesos productivos y por consiguiente de la obtención de mayores ganancias líquidas que le garanticen el logro de los objetivos propuestos al emprender este negocio del cultivo productivo del café, el cual desde los inicios del proceso de colonización se constituyó para países Latinoamericanos como Colombia por ejemplo en la base de la economía del sector productivo primario.-

Más sin embargo, a pesar de ser el monocultivo primordial en la economía del país, se observa que desde el punto administrativo, se adolece de un instrumento administrativo que les facilite la aplicación de los procesos adminis

trativos como son : planear, programar, controlar, proyectar y administrar su pequeña o mediana empresa agrícola; esto constituye una problemática para los pequeños y medianos productores de café, los cuales realizan este proceso de manera empírica, pero sin aplicar pautas administrativas que le permitan en realidad aplicar de manera correcta los procesos administrativos en la producción cafetera de su propiedad, garantizandose así la toma de decisiones acertadas en un momento dado dentro de la fase administrativa de su negocio.-

1.1.2. Formulación del Problema

Con base en la descripción anterior del problema que afecta en estos momentos a los pequeños y medianos caficultores del país, el problema motivo de investigación se sintetiza de la siguiente forma :

" Constituye la falta de un Manual Administrativo para el gremio de pequeños y medianos caficultores la limitante que dificulta la aplicación de los procesos administrativos que viabilicen una mejor organización del proceso productivo del café en nuestra región ?

1.1.3. Análisis de la problemática Planteada

Se entiende por administración el proceso mediante el cual se distribuyen y asignan correctamente los recursos de la empresa, con el fin de alcanzar una mayor eficiencia en el logro de los objetivos propuestos por el administrador. De lo anterior se concluye que existe un proceso administrativo que le sirve de guía a éste, para conseguir los resultados que se ha propuesto.-

Las fases o etapas de éste proceso son : la planeación, programación, proyección , el control y la evaluación de las actividades realizadas en cualquier actividad productiva económica.-

Mediante la planeación se determina hacia donde se quiere llegar y la forma de lograrlo. El punto central de su significado reposa en una relación de medios afines con el propósito de lograr estos mediante un curso eficiente de aquellos. Por tanto, constituye un esfuerzo organizado, consciente y continuo para escoger la alternativa viable para el logro de los objetivos específicos.-

La programación u organización reúne los recursos en una forma ordenada y arregla a las personas en un modelo aceptable para que puedan desarrollar las actividades

requeridas.-

En términos de administración la programación es una función básica del proceso administrativo, que consiste en crear la estructura más adecuada para realizar el bien común de la empresa, mediante el esfuerzo coordinado de un grupo de personas.-

Mediante la organización y/o programación, se reúnen los recursos necesarios de modo, que el trabajo a realizar se cumpla satisfactoriamente.-

En la etapa de proyección se ponen efectivamente en marcha los planes, los programas y los proyectos sobre los que ha recaído una decisión.-

En el momento de la operacionalización de lo planeado, se pueden presentar imponderables y obstáculos inesperados que deben ser identificados para tomar las acciones correctivas del caso. Esta función constituye el control y la evaluación de las acciones realizadas, permite establecer las correcciones requeridas para mejorar y/o superar las fallas dadas durante el proceso productivo en este caso.-

Para que el caficultor pueda aplicar de manera sencilla

y adecuada las etapas de este proceso administrativo, se requiere de un instrumento que establezca pautas administrativas que permitan la administración adecuada del proceso productivo del café tanto a nivel de pequeños como medianos productores.-

Entonces, la disponibilidad de un instrumento que contenga las pautas direccionales administrativas que permitan al caficultor ejecutar todas estas fases del proceso administrativo de manera elemental, es fundamental para el logro de los objetivos propuestos en la gestión administrativa de los procesos productivos cafeteros; por ello, la falta de un Manual que contenga los lineamientos y pautas que le sirvan de orientación para aplicar en la práctica estas etapas, constituyen una necesidad básica para el logro de mejores resultados económicos en la actividad económica del cultivo del café a nivel de los pequeños y medianos productores de la región del departamento del Magdalena y más específicamente, a los corregimientos del municipio de Ciénega como son : San Pedro de la Sierra, Veredas cafeteras de : Kenedy Camagual, Guaimaro, Planadas y San Pedro respectivamente.

1.2. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

1.2.1. Objetivo General

La meta final a lograr mediante el presente proyecto de investigación se determina en el objetivo general que es el siguiente :

" Determinar específicamente los sistemas de administración que existen en esta región del país, e implementar un modelo que llene las necesidades propias del gremio, demostrando sus ventajas sobre el sistema tradicional".-

1.2.2. Objetivos Específicos

* Especificar la forma como se estan llevando en la actualidad los procesos administrativos en la zona productora de café determinada para el trabajo investigativo.-

* Analizar el proceso evolutivo histórico del cultivo de café en la economía del país.-

* Revisar el estado actual de la empresa cafetera en el país.-

- * Analizar el proceso productivo del café según las variedades cultivadas en la región.-
- * Señalar las fuentes de financiamiento de que disponen los caficultores de esta región para la explotación de este cultivo.-
- * Describir el modelo temático administrativo apropiado dentro de una empresa cafetera.-
- * Demostrar mediante ejemplos concretos, la aplicación práctica del modelo administrativo determinado para las empresas cafeteras.-
- * Dar cumplimiento al plan de investigación propuesto en torno al manejo administrativo de las empresas productoras de café en la región del municipio de Ciénega jurisdicción del departamento del Magdalena.-

1.3. JUSTIFICACION

En las diferentes actividades económicas desarrolladas en los sectores productivos primarios, secundarios, terciarios etc, es fundamental para el logro de los objetivos generales y específicos el disponer de unos parámetros o lineamientos administrativos generales

que le permitan al empresario desarrollar un proceso administrativo objetivo, sencillo, adecuado al sector y que le permita planificar, organizar, ejecutar, controlar y evaluar sus acciones a fin de tomar decisiones adecuadas y lograr los mejores resultados productivos económicos de su actividad laboral específica; por ello ante la falta de estas pautas administrativas, se busca establecer un manual administrativo específico para el gremio de caficultores que les facilite ejecutar la gestión administrativa de forma sencilla y eficaz en las empresas cafeteras de la región del municipio de Ciénega en el departamento del Magdalena.-

Por no existir métodos concretos sobre administración de fincas cafeteras que se ajusten a las necesidades y nivel cultural de los campesinos cafeteros de la región es necesario diseñar un modelo que permita sacar al campesino de su sistema tradicional al cual está aferrado por sus costumbres, pero que no le están permitiendo administrar correctamente sus empresas cafeteras, de allí la necesidad de conducirlos y orientarlos hacia una organización simple pero completa, que les sirva de soporte para modernizar el manejo administrativo de sus fincas cafeteras, con lo cual obtendrán mejores resultados financieros y productivos en sus actividades económicas propias del sector primario.-

1.4. DELIMITACION DEL PROBLEMA

1.4.1. Delimitación Espacial

El estudio investigativo sobre el manejo administrativo desarrollado en las empresas cafeteras de esta región, se realizará en los corregimientos de San Pedro de la Sierra, Veredas cafeteras de : Kenedy, Camagual, Guaimaro Planadas y San Pedro, jurisdicción del municipio de Ciénega, ubicado en el departamento del Magdalena en la región natural de la Llanura del Caribe de la distribución geográfica del país.-

1.4.2. Delimitación Temporal

El estudio sobre los procesos administrativos de las empresas cafeteras de esta región se realizara en el primer semestre académico del año lectivo de 1982.-

1.4.3. Delimitación Conceptual

Los temas a tratar dentro del contexto del marco teórico del proyecto son todos aquellos que esten relacionados con la temática de la gestión administrativa en el sector cafetero del país y de la región, correspondiente a las diversas etapas de éste proceso administrativo dado en las empresas cafeteras de la región.-

2. MARCO TEORICO

2.1. ANTECEDENTES

2.1.1. Evolución Histórica

Creemos necesario hacer una breve sinópsis histórica del café y su evolución explicando que llevó al producto a ocupar lugar importante dentro de la economía nacional y los mercados internacionales.-

Jesúa Arango Cano, en su admirable obra " La Industria Mundial del Café " dice textualmente, " existen múltiples y muy variadas leyendas respecto al descubrimiento del café, todas ellas impregnadas de un rico sabor de fantasía oriental" . Arabes y Cristianos se disputan la gloria de ese maravilloso hallazgo y con frecuencia la misma leyenda sirve a unos y otros aunque, claro está, con personajes adaptados a la conveniencia de cada cual.-

2. M A R C O T E O R I C O

El historiador Abubeo dice que en los comienzos del siglo XV comenta la historia de un personaje que había sido expulsado de una comunidad, el cual vencido por el hambre estuvo a punto de morir, pero logró sobrevivir luego de un brevaje de hojas y de sus frutos. Este arbusto posteriormente recibe el nombre de café.-

Otra leyenda nos dice que un derviche Famélico solicitó se recomendara medicamentos para su precaria vida al que se le brindó la milagrosa bebida la que no solo le dió fuerza y vitalidad sino que curó sus dolencias físicas. Este milagro permitió que el personaje expulsado del país fuera perdonado por el descubrimiento. Al regreso de su destierro llevó consigo semillas del milagroso arbusto para difundirlo por toda Arabia.-

Otros autores sostienen que el café fue llevado a Arabia desde Abisinia. Otra anécdota muy particular tiene que ver con la observación que un pastor arabe hacía de sus ovejas, cuando éstas se comportaban de manera exaltada siempre que comían de determinado arbusto. El pastor decidió probar unas hojas de la referida planta hecho que le produjo euforia, vivacidad y ligereza, éste propagó ésta reacción por toda Arabia y las regiones del Yemen y desde allí inició su peregrinación por todas las latitudes del mundo.-

Algunos historiadores sostienen que la palabra " Coffea" tiene que ver con la ciudad de Caffa perteneciente al Suroeste de Abisinia donde al parecer tuvo origen la planta. De igual manera la versión mayormente aceptada es la que los Holandeses fueron los primeros en traer café a América.-

En lo que se refiere a Colombia las condiciones y fechas en que llegó el cultivo al país permanecen inciertas, pues existen opiniones encontradas en el sentido de que su primer cultivo se originó en el Orinoco en 1730 implantadas las primeras semillas por los Jesuítas. Otros sostienen que el Café entró por el Norte de Santander, pero de todas maneras a mediados del siglo XIX se inicia su cultivo en forma organizada en Cúcuta donde se propaga a los demás departamentos.-

La anterior narración cronológica tiene justificación si se tiene en cuenta la importancia que ha tenido el cultivo de café en todos los órdenes del desarrollo nacional que van directamente a lo Social, Económico y Político.-

Al iniciarse el cultivo del café por una parte se permite el desarrollo de la infraestructura vial del país desde todas las vertientes o centros de producción a las ciuda

des importantes, a la vez se le dá la importancia vial al río Magdalena que atraviesa al país perfectamente de Sur a Norte. Todo ésto crea las condiciones para una auténtica industrial nacional.-

El cultivo del café también crea las condiciones para un mercado interno sin mayores contratiempos pues a diferencia de otros países suramericanos que tuvieron que enfrentarse al Sistema Feudal. El campesino colombiano libremente pudo ubicarse en las vertientes aptas para el cultivo y con su producción generó ingresos para comprar los productos importados en su mayor parte, dando origen a la incipiente empresa cafetera. La comercialización del café permite concentrar en pocas personas la exportación del mismo e importación de mercancías, éste hecho fue sumamente rentable e hizo concentrar gran cantidad en pocas personas la exportación de mercancías, éste hecho fue sumamente rentable e hizo concentrar gran cantidad de capital.-

La gran depresión de los años 30 paralizó las importaciones de mercancías de Europa y forzosamente ése capital debió destinarse a crear la infraestructura para el nacimiento de la industria nacional que se inició con la producción de bienes de consumo.-

Como consecuencia del desarrollo económico del café grandes capitales fueron invertidos en la propagación del cultivo dando origen a las grandes y medianas empresas que en una u otra forma inciden en el estancamiento de las pequeñas empresas .-

Como una explicación razonable de la incidencia que ha tenido la producción del café en el desarrollo nacional también puede unirse o adicionarse la creación de las clases sociales paralelas a la instauración de la economía capitalista pues aparece la burguesía y el proletariado. Así pues el café es " una revolución económica " .-

El crecimiento en la producción y número de productores crea la Federación Nacional de Cafeteros que nace en el año de 1927, que velará por la defensa de los productos de café en los aspectos económicos y sociales. El Estado posteriormente se vincula a la Federación Nacional de Cafeteros y establece contratos.-

2.1.2. Datos Estadísticos

No tenemos una información estadística concreta de la evolución de la empresa agropecuaria, por la carencia absoluta de los censos cafeteros sino a partir del año 1970 que se llevó a cabo el primer censo cafetero en

el país, efectuado por la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, con el fin de obtener las superficies cafeteras de Colombia y las producciones de café en el país.-

(Ver el anexo No. 2. Utilización actual de la tierra en la zona cafetera del país; No. 3. número de fincas y superficies de la zona cafetera; y, el No. 4 Distribución de las superficies y producciones cafeteras según las formas de tenencia de la tierra) .-

2.1.3. Utilización Actual de la Tierra

En el primer cuadro correspondiente al anexo No. 2, vemos claramente que el Departamento con mayor concentración en el cultivo del café es el departamento de Quindío con un porcentaje del 70,12 % de su área total, cultivado en café , siguiendo en su orden los departamentos de la zona central del país (Caldas, Quindío, Risaralda, Tolima) deducimos que la población cafetera se desarrolla con mayor tendencia en esta parte. Sin embargo, éste cuadro no nos indica el número de empresas cafeteras existentes.-

Ahora bien, podemos observar que la zona cafetera tiene menor influencia en las partes costeras por ejemplo

El departamento del Chocó que tiene el 0,3 % de su superficie, departamento de Córdoba con 0,05 % , departamento de Bolívar 0,21 % , departamento del Magdalena con 2,93%, debido a que en ésta zona son pocas las tierras aptas para el cultivo del café.-

También podemos afirmar que hay un gran potencial de superficie para el cultivo del café pero debido a la falta de una política agropecuaria éste potencial está subutilizado en otros cultivos que pueden ser de menor rentabilidad que el cultivo del café.-

2.1.4. Informe Nacional Sobre Número Fincas y Superficie Zona Cafetera

El segundo cuadro del anexo No. 3, nos muestra la mayor o menor concentración de empresas cafeteras en los departamentos . Vemos claramente que el departamento de Antioquia con 50.169 fincas para un tamaño promedio de fincas de 3.09 hectáreas. Sin embargo, en el departamento donde se presentan las unidades más pequeñas es el departamento de Boyacá con un promedio de 1,39 Ha/fin. Caso contrario se presenta en el departamento del Magdalena donde su promedio es de 17,04 Ha/fin. En ésta región podemos afirmar que las explotaciones cafeteras son consideradas en su mayoría como medianos y grandes productores.-

2.1.5. Distribución de las Superficies y Producciones Cafeteras según las Formas de Tenencia de la Tierra.

En el cuadro correspondiente al anexo No. 4 nos muestra claramente la tenencia de la tierra en las zonas cafeteras del país como propietarios y arrendatarios y otros, además nos da la cifra de producción.-

Es así como las tierras con mayor rendimiento en la producción son las pertenecientes a los propietarios, de ahí la necesidad de estudiar los programas de administración que se llevan a cabo en cada una de ellas .-

En los departamentos de la Guajira, Bolivar y algunas intendencias y comisariías no existen arrendatarios ni otro tipo de tenencia diferente a la de propietarios. Observemos que en el departamento del Magdalena no existe la tenencia de arrendatario presentándose sin las otras dos modalidades.-

2.1.6. Estado Actual de la Empresa Cafetera

En un principio se hacía referencia al grado de correlación que existe entre precios internacionales del grano, precio interno y producción cafetera .-

La situación actual de la producción cafetera es estable con tendencia a decrecer por la escasa rentabilidad que produce su explotación; como puede comprobarse con las cifras del DANE mientras que el salario mínimo rural, los fertilizantes, herramientas, combustibles, fletes y demás insumos propios de esta Industria crecen incontrolablemente, los valores que recibe el productor cafetero por su cosecha son estables o aumentan en proporción de 3 a 1 con el índice de costo de vida.-

La renovación de cafetales con modernas técnicas y nuevas variedades implantadas a causa de la bonanza cafetera de los años 1975 y 1976 dan al traste con la vida útil de la variedad caturra implantada en ése entonces que no es mayor de 12 años.-

Por la limitada rentabilidad, éstas áreas explotadas en café tendrán la alternativa de quedar cesantes ó diversificarse su explotación de acuerdo a investigaciones adelantadas por la Federación Nacional de Cafeteros en los departamentos de mayor producción cafetera se destruyeron aproximadamente el 30 % del café arábigo para renovarlo con la variedad del caturra.-

Este análisis nos conduce a concluir que la producción nacional de café disminuirá en breve tiempo a no ser que el gobierno nacional adopte medidas especiales para

subvencionar el elevado costo de la producción.-

2.2. BASES TEORICAS

2.2.1. Marco Económico

2.2.1.1. Análisis Productivo (Variedades)

En el mundo existen diez variedades de café cultivadas pero comercialmente la sobresaliente por su rentabilidad es la Arábica que alcanza de acuerdo a estadísticas de la O.I.C. (Organización Internacional del Café) el 95 % de la producción. Por investigaciones realizadas en los cruces de distintas variedades se derivó un híbrido denominado Caturra que en América ha tenido especial acogida por su extraordinaria productividad especialmente en el Brasil, Colombia y México.-

Hay una tercera variedad denominada " Borbón " que posee las características similares a las del Arábigo, cultivada principalmente en el Brasil, su producción es precoz pero su longevidad es corta.-

La explotación del cultivo del café en Colombia se inició con el café arábigo, variedad que tuvo especial acogida de los productores y consumidores. En los primeros

por su fácil adaptación a la topografía, resistencia a las enfermedades y malezas y en los segundos, por su extraordinaria suavidad y aroma.-

A partir de la década del 50 se inicia la experimentación de la nueva variedad caturra en algunas granjas del viejo Caldas y Antioquia. Por su extraordinaria productividad que quintuplicaba la producción por hectárea del arábigo tradicional, empezó a desplazar vertiginosamente a ésta variedad. Se estima que la producción cafetera del país en la actualidad depende en un 55 % del caturra.

De acuerdo a las técnicas que recomienda la Federación Nacional de Cafeteros en una hectárea de tierra se pueden plantar de 2.664 a 4.000 árboles de la variedad Arábigo dependiendo de la topografía del terreno (Ver anexo No. 2) y para la variedad Caturra su número fluctúa de 3.330 a 6.666 árboles (Ver el mismo anexo No. 2).-

En todos los casos para determinar la distancia de siembra deben tenerse en cuenta factores como :

1. Pendiente y fertilidad del terreno,
2. Cafetales con sombrío o a exposición solar,
3. Sistemas de poda o libre crecimiento,
4. Variedad que se desea cultivar, y

5. Hábitos culturales para su control fitosanitario.-

2.2.1.2. Costos e Ingresos

Para hacer un análisis de costos e ingresos es necesario evaluar en extracto una hectárea de café en producción detallando minuciosamente los gastos directos e indirectos durante un año y por otra parte estimar la producción media de la hectárea de café en el mismo período.-

2.2.1.2.1. Costos Directos

Mano de obra , en trabajos de limpias, podas, desguames y fertilizaciones en un año; cada hectárea de café requiere 0,25 hombres / día o sea 90 días por \$ 200,00 jornal es igual a dieciocho mil (\$ 18.000,00).-

Un quintal de fertilizante setecientos (\$ 700,00) por dos aplicaciones al año es igual a mil cuatrocientos (\$ 1.400,00) o sea cuatro (4) arrobas.-

Transporte o flete (vehículo y acarreo de mula a la finca treciento cincuenta (\$ 350,00) por dos es igual a setecientos pesos (\$ 700,00).-

Gastos administrativos : un mil pesos (\$ 1.000,00)
por hectárea por año.-

Aperos quinientos pesos (\$ 500,00) canastos : dos
por ha. a razón de doscientos (\$ 200,00) cada uno
es igual a cuatrocientos (\$ 400,00) .-

Empaques : veintiocho (28) sacos / ha. a razón de
cincuenta pesos (\$ 50,00) cada uno , igual un mil
cuatrocientos (\$ 1.400,00) .-

Gastos de recolección :

Pago recolección de doscientos veintiocho punto seis
(228,6) latas (1 lata igual a tres punto cinco kilos)
a razón de treinta y cinco pesos (\$ 35,00) la lata,
para un total de siete mil ochocientos (\$ 7.800,00)
pesos .-

Fletes : Vehículos y bestias doscientos veinte pesos
(\$ 220,00) pesos por sacos lo que equivale a tres
mil novecientos sesenta (\$ 3.960,00) pesos .-

Secado al punto de tipo Federación (11 a 12 % de humen-
dad) uno punto cincuenta (\$ 1,50) por kilo (\$ 1,50
kilo x 800 kilos) igual a un mil doscientos pesos
(\$ 1.200,00) por hectárea.-

Crédito Bancario : 30 % intereses anticipados sobre
veinticinco mil pesos (\$ 25.000,00) por hectárea.-

Vr. intereses siete mil quinientos (\$ 7.500,00) al
año.-

Total valor gastado por hectárea en un año ... \$ 43.860,00
=====

Ingresos :

Ochocientos kilos a \$ 6985/kilo (precio oficial)
..... \$ 55.880,00
=====

Menos gastos por ha/año \$ 43.680,00
Utilidad por ha/año \$ 12.020,00
=====

De acuerdo a esto el pequeño productor cafetero que
tiene gastos fijos para él y su familia alimentación,
vestuario, educación, salud, etc.-

De seis (6) personas en promedio en un orden no menor
de ciento ochenta mil (\$ 180.000,00) pesos por mes;
es decir, dos millones ciento sesenta mil pesos anuales
(\$ 2'160.000,00) es imposible sostenerse con una finca
de una extensión menor a quince (15) hectáreas.-

Teniendo en cuenta la rentabilidad del capital, la hectárea de café está valorada en setenta mil (\$ 70.000,00) pesos aproximadamente y de acuerdo con los datos estadísticos de productividad solamente alcanza a producir el diecisiete (17 %) anual, cifra que no logra cubrir la galopante devaluación del dinero .-

De lo anterior se concluyó que el cafetero colombiano, por ser en un alto porcentaje pequeño productor esta obligado a permanecer marginado de las innovaciones tecnológicas que le permitan obtener mayor productividad para mejorar su nivel de vida.-

En el aspecto socio - cultural, la anterior circunstancia guarda idéntica relación. Haciendo una retrospectiva cronológica por familia se llega a concluir que la mayoría de los cafeteros de la época traen como herencia esta actividad, los medianos y pequeños cafeteros han perpetuado su estatus social mientras tanto los grandes productores han conservado también el nivel de sus antepasados, desbordando el marco nacional.-

Las grandes firmas exportadoras que comercializan el grano obtienen la mejor parte de la industria cafetera, por cuanto conforman todas un pull que domina el mercado nacional e internacional contando siempre con el apoyo

de la Federación Nacional de Cafeteros y del Gobierno Nacional.-

Apesar de todo, gracias a esta circunstancia el desarrollo de la economía del país esta basada en el acierto aplicado por los empresarios cafeteros, que han manejado con buen criterio, pudiendo hoy mostrar la mejor empresa de un gremio dentro del país.-

Es recomendable a las autoridades gubernamentales la adopción de políticas redistributivas del ingreso e implementación de ambiciosos programas culturales a estos productores de riqueza nacional .-

2.2.2. Mercadeo

2.2.2.1. Mercado Nacional

El mercado nacional en los años 1930 hasta 1941 se hacía exclusivamente con firmas privadas que a su vez eran los encargados de la exportación del producto y en una menor parte lo presentaban para consumo interno (pastillas y café de pésima calidad) .-

A partir de 1941 entra a competir en el mercado nacional con las empresas privadas, la Federación Nacional de



Cafeteros de Colombia con un volumen relativamente pequeño en comparación con las demás firmas (6 % federación y 94 % total otras empresas privadas) .-

A medida que transcurre el tiempo la Federación se va fortaleciendo y buscando nuevos mercados y la producción va en forma ascendente. Es así como actualmente la Federación Nacional de Cafeteros es la entidad con mayor participación en el Mercado Interno y Externo. Tenemos que en 1978 el volumen de compra fue del 62,78 % mientras que las empresas privadas fue de 37,22 % .-

Canales de Comercialización .

La producción nacional sigue una secuencia fija en el mercado dividiéndose en tres fases :

El productor directo vende el grano a intermediarios que exigen poca calidad, compensada con precios inferiores o directamente a las cooperativas de Caficultores o a la Federación Nacional de Cafeteros a través de sus Almacenes Generales de Depósito de Café " Almacafé". En ambos casos se exige calidad óptima que consiste 2 % en café pelado 3 % de cacota (o bola) y de 11 a 12 % de humedad.-

Como una solución de acopio y comercialización los cafeteros decidieron crear una entidad propia que supliera estas necesidades que se han denominado Cooperativas de Caficultores, entidades que ofrecen servicios de bodegaje, secamiento y clasificación de café a sus asociados, compras a precios oficiales establecidas por el Gobierno Nacional. Esta solución tiene como ventajas que las cooperativas están ubicadas en los centros de producción evitando al productor cafetero costos adicionales de fletes y turnos agotadores en las ciudades capitales donde generalmente operan las bodegas de la Federación Nacional de Cafeteros .-

Las cooperativas empacan el café pergamino seco en sacos de fique que contienen 40 kilogramos, neto, el cual es despachado y entregado a los Almacenes Generales de Depósito de Café " Almacéfé " que posteriormente lo almacena en estibas considerables para ser trillado posteriormente cuando las necesidades de exportación así lo requieran de acuerdo con las cuotas fijadas por la " O.I.C. " (Organización Internacional del Café).-

En relación con los precios que se fijan al café, éstos tienen varias categorías, ligados directamente con su calidad humana y persona o entidad compradora. Los precios oficiales para café tipo federación son de

\$ 203.750,00 carga de café de 125 kilos netos, es decir, de \$ 1.630,00 kilo .-

El café denominado tipo corriente contiene 12 % de humedad y hasta el 40 % de impurezas. El precio se establece por convenio entre las partes.-

Así mismo el café con más del 12 % de humedad pero en condiciones óptimas de clasificación también se le fija el precio por convenio entre comprador y vendedor.-

2.2.2.2. Mercado Internacional

Como se dijo en el párrafo anterior, las empresas compradoras y exportadoras desde 1933 a 1941 fueron firmas particulares.-

A partir de 1941 entra la Federación Nacional de Cafeteros como empresa oficial exportadora con un mínimo volumen. Hoy es la firma de mayor exportación del producto como se puede apreciar en los cuadros correspondientes a los anexos 5 al 23 .-

Según nos muestran las estadísticas desde 1927 hasta hoy, al mayor importador de café colombiano en el continente americano ha sido los Estados Unidos, en segundo

lugar tenemos al Canadá hasta el año de 1972, a partir de este año el importador de café colombiano es Argentina colocando al Canadá en el tercer renglón de importación. Se debe anotar un proceso importante : Argentina empieza a importar café a partir del año 1959, vale destacar que el país en mayor significancia de importador de café Colombiano de 1927 hasta 1937 fue Cuba quien en la actualidad desaparece como importador.-

Otros países del continente americano que existen como importadores de café colombiano son : Chile, Panamá, Uruguay. A consecuencia del fenómeno de las heladas, el Brasil fue importador del café colombiano en el año 1974, se trae a colación por el hecho de que Brasil siempre se ha mantenido como el mayor productor de café en el mundo. Esto lo hace con el ánimo de cubrir las cuotas de exportación fijadas.-

Los países europeos de mayor importancia como importadores de café a partir de 1927 son : Alemania, Holanda, Inglaterra, España, Francia, Suecia, Suiza, Bélgica, Checoslovaquia, Grecia, Bulgaria, Polonia, Yugoslavia, Rumania, Hungría. Vale anotar que entre las dos alemanias el mayor importador es la Occidental.-

En la actualidad hay otros países con que se comerciali

za el grano : Asiáticos y Africanos como son : Japón, Israel, Nueva Zelandia, Australia, Sudafrica, China y Corea.-

El precio internacional del grano está sujeto a las variaciones que se presentan en el mercado de New York. Podemos decir que el precio internacionalmente se establece debido a la oferta y demanda del grano, pero sí podemos asegurar que el café colombiano tiene el precio más alto comparado con las otras clases de café del mundo.-

2.2.3. Fuentes de Financiamiento

Los caficultores para atender los gastos que ocasionan las diferentes labores culturales de su finca cuentan con diversas fuentes de financiamiento que van desde los créditos oficiales (de fomento) bancarios y comerciales.-

2.2.3.1. Federación Nacional de Cafeteros de Colombia

Entre los créditos con recursos de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia " Federacafé " figuran : Findicafé.-

Beneficiarios :

Caficultores con cédula cafetera, siempre y cuando sean propietarios de las fincas donde se efectúa la inversión.

Se financian Hortalizas , frutales semipermanentes, caña panelera, pastos de corte y pastoreo. La cuantía es de acuerdo a la actividad de financiación máximo cincuenta (50) millones por usuario.-

Con plazo de uno (1) a quince (15) años, con un interés comercial DTF - 2 para pequeños productores y DTF para medianos; intereses de mora : el doble de la tasa de interés corrientes sin exceder el legal . Y asistencia técnica del 2 % anual .-

Garantías :

Para plazos mayores de tres (3) años se exigirá garantía real o específica (hipoteca, prenda agraria sobre cultivos permanentes o semipermanentes o prenda industrial).-

Amortización de Crédito :

Anual en cuotas iguales con períodos de gracia en algunas líneas .-

2.2.3.2. Comité de Cafeteros

El Comité de Cafeteros a través del Fondo Rotatorio de Crédito creado por el acuerdo No. 6 de 1959 de XXI Congreso Nacional de Cafeteros, mediante los aportes anuales que voluntariamente destinan de los recursos no utilizados de sus ingresos de cada vigencia y en forma rotatoria como su nombre lo indica para fortalecer el servicio del crédito al pequeño cafetero, en sus distintas modalidades :

* Línea de crédito Básico de Propiedad

- Para adquisiciones de una zona contigua del minifundio que se puede integrar,
- Para la compra de derechos, por parte de uno ó más herederos; a uno ó más herederos ; ó uno y otros herederos.
- Para la compra de mejoras : por parte del propietario a uno o varios arrendatarios, agregados ó colonos.-

Cuantías : Hasta de tres (3) millones.

Plazo : ocho (8) años

Interés : DTF - 2

Período de gracia : hasta tres (3) años

Garantía : Real - (hipoteca)

2.2.3.3. Vivienda y Obra de Infraestructura Rural

* Para construcción ó mejoras de la casa habitación del propietario de la finca .

* Para construcción ó mejoras de la casa habitación de los trabajadores.

* Para construcción ó mejoramiento del servicio de café.-

- Cuantías : Hasta de tres (3) millones de pesos.

- Plazo : Hasta de ocho (8) años

- Interés : DTF - 2 muertos

- Período de gracia : hasta de tres (3) años.

- Garantías : Personal con codeudor, preferiblemente familiar.-

2.2.3.4. Sostenimiento de Cafetales

Compra de insecticidas, abonos ó fertilizantes y demás insumos de sostenimiento.-

Compra de equipos y de maquinaria.

Pago mano de obra, para atender otros costos y gastos de producción .-

- Cuantía : Hasta \$ 240.000,00 por Ha.
- Area financiable : Hasta cinco (5) años
- Plazo : Hasta un (1) año
- Interés : DTF - 2 muertos
- Período de Gracia : No tiene
- Garantía : Personal
- Asistencia Técnica : Obligatoria.-

2.2.3.5. Renovación de Cafetales

Renovación por siembra o saqueo de cafetales tradicionales ó tecnificados .-

- Cuantía : Hasta un (1) millón de pesos
- Area financiable : Hasta dos (2) Has.
- Plazo : Hasta seis (6) años
- Interés : DTF - 2 muertos
- Período de gracia : dos (2) años
- Garantía : Personal.
- Asistencia técnica : obligatoria.

2.2.4. Banco Cafetero

Líneas de crédito para los propietarios de fincas de café, así : Café ordinario - Tarjeta cafetera . Para cafeteros propietarios de fincas o con contratos de arrendamientos debidamente registrados.-

Destinación :

Para atender gastos de labores culturales, como : limpias podas, desguames, arreglo de caminos, fertilizantes, recolección .-

Intereses :

Veinticuatro (24) por ciento TA ó equivalente año vencido.-

Plazo :

Hasta un año, amortización una sola cuota en época de cosecha.-

Las cuantías para créditos de café serán determinadas de acuerdo con la reciprocidad del cliente y planes de inversiones presentados por el cliente o elaborados por el personal técnico del banco.-

Las garantías de acuerdo a la solvencia del cliente y moralidad pueden ser personal con firma codeudora de otro caficultor o preferiblemente con garantía hipotecaria sobre la finca.-

Finagro .

Fondo para el financiamiento del sector agropecuario.-

Actividades financiables :

Sostenimiento de cafetales - café renovación por siembra y por saco.

Beneficideros de café , campamento para trabajadores.

Plazo y amortización acordes con el flujo de fondos del proyecto ó ciclo productivo del cultivo.-

Período de gracia durante la etapa improductiva seguro de vida.

Montos. Financiables asociados con los costos de producción.-

Tasa de interés : hasta

Pequeños productores : DFT + 2

Otros productores : hasta DTF + 6 .

2.2.5. Caja de Crédito Agrario

Prestamos con recursos ordinarios de la Caja para cultivos semi ó permanentes.-

El café :

son financiables para el pequeño y mediano cafetero para cubrir los gastos de las labores culturales como siembra, resiembra, podas, limpieas, etc.-

Para determinar el valor del crédito se tiene en cuenta lo que recibe realmente el agricultor de parte del intermediario y no por lo que vale en el mercado, su patrimonio y capacidad de pago.-

Plazos de un año

Intereses así :

- DTF + 2 pequeños
- DTF + 4 medianos y grandes

Garantías : Personal, con uno o dos fiadores o en su defecto hipotecario sobre un bien rural.-

Préstamos para vivienda rural:

Los programas de vivienda rural tienen por objeto ayudar a reducir el desequilibrio existente entre los sectores rurales y urbanos y contribuir al desarrollo armónico de todas las zonas del país.-

Vivienda aislada :

Construcción , reparación y mejoramiento con asistencia técnica completa. Construcción, reparación y mejoramiento sin asistencia técnica completa. Se otorgan preferentemente a los pequeños agricultores, en poblaciones que no tengan más de 30.000 habitantes y aquellas personas cuyo patrimonio bruto no exceda de \$ 20.000.000,00 quienes estén vinculados directamente o indirectamente a actividades agropecuarias. Es requisito indispensable que el solicitante no tenga vivienda propia y viva en la localidad más de dos años. La cuantía máxima de cada préstamo será de \$ 2.000.000,00 plazo de tres (3) a cinco (5) años, con garantía hipotecaria.-

Período de gracia de un (1) año

Amortización : anual

Este modelo administrativo es típico de los departamentos altamente productores de café como el viejo Caldas donde gran parte de la producción del departamento está en manos de minifundistas. Explotaciones que de ninguna manera pueden denominarse empresas por cuanto son estáticas en todos los niveles.-

Propietario :

Por norma general el jefe de la casa es el propietario, quien programa y coordina las labores culturales de la finca.-

Trabajadores :

Normalmente son sus hijos y familiares inmediatos. En la mayoría de las veces el propietario también ejerce funciones propias de los trabajadores.-

Medianos : (de cinco (5) hectáreas a veinte (20) hectáreas).-

Fincas medianas - propietario.-

Caso contrario al modelo de la figura No. 1 , es el de las fincas medianas en la Sierra Nevada de Santa Marta que se encuentra más generalizado .-

* Propietario :

Poseedor de la tierra, se preocupa por su productividad y rendimiento. De igual manera por la consecución de los créditos y dineros que debe invertir en su finca

Administrador :

Persona de suficientes conocimientos a base de experiencias, es la que planea y organiza las labores de la finca de acuerdo al criterio de su propietario y ordena su ejecución; por lo general habita en la finca.-

Comisariato y Casino :

Esta sección depende del administrador quien se encargará de provisionarlo, de acuerdo a las necesidades de la finca y sus trabajadores, llevando en forma cuidadosa su inventario y lista de precios que sean favorables a los trabajadores y a la vez ofrezcan un margen de utilidad al patrono o dueño .-

De éste depende también el casino que se encarga de suministrar la alimentación al personal que se encuentra en la finca en una forma económica.-

El comisariato y casino funcionan en éstas fincas en épocas de recolección de la cosecha debido a la cantidad de trabajadores que se encuentran en ella.-

Capataz :

Es la persona directamente encargada de supervisar y hacer cumplir las órdenes o trabajos recibidos del administrador, indicar las tareas a ejecutar diariamente por cada uno de ellos, procurando su oportuno cumplimiento.-

Se encarga de recibir y evaluar los trabajos ejecutados por el personal o por los contratistas, rechazando el malo o deficiente .-

Recolectores :

Personas transitorias en una finca, se presentan únicamente a recolectar el grano, afluyen de distintas zonas del país, especialmente del interior. Su remuneración se efectúa en base a la cantidad de latas que recolectan al día.-

El modelo organizacional contemplado en la gráfica No. 5, resume el funcionamiento empresarial de una mediana finca cafetera.-

En la actualidad es difícil encontrar una finca que reuna esta distribución administrativa por las circunstancias ya mencionadas.-

Propietarios :

como su nombre lo indica es el poseedor de la tierra, representante legal de la empresa, ordenador de gastos y actividades de explotación, tales como diversificaciones en frutales, hortalizas, ganado mayor, ganado menor y otros.-

Así mismo es quien recauda los ingresos con origen en la producción y de créditos para canalizarlos en las labores culturales y demás gastos.-

Del propietario depende directamente el administrador.-

Administrador :

Es el encargado de ejecutar los planes, proyectos y programas que diseña conjuntamente con el propietario

de igual modo coordina las diversas actividades de la finca. Dentro de sus funciones específicas están las de vincular el personal necesario acorde con las diferentes temporadas y labores a ejecutar.-

Registros y Planillas :

Son los libros que están a cargo del administrador, se dividen así :

* Registro Personal : (Ver anexo No. 24). Es un libro donde se anotan : el nombre del trabajador, documento de identidad, fecha de ingreso, origen, dirección habitual .-

En él se registra la actividad desempeñada por fechas, contratos, jornales, valor del jornal ó valor por unidad de medida del contrato. Quincenalmente se trasladan éstos datos a la planilla para efectuar los pagos correspondientes.-

Allí se anotarán también los anticipos en dinero que se efectúen durante la quincena, de igual manera los pedidos que hayan realizado en el comisariato o casino, dinero sin que tenga disponibilidad por trabajos ejecutados. Esta medida rige principalmente para quienes están ingresando a la finca por primera vez .-

Esta labor se encuentra a cargo del administrador, los anticipos de dinero se efectúan a través de vales, anotando valor, fecha, nombre del trabajador.-

Planilla : Es el resumen de las actividades de un período determinado llevadas a cabo en una finca por las personas vinculadas a una labor determinada. Se anotan números y fechas de planilla. Se detalla en orden alfabético los nombres de los trabajadores, tipo de trabajo realizado, fechas, números de jornales o garrafones de café recolectados, valor unitario jornal, garrafón de café o medida de contrato, total de las sumas devengadas, columna de descuentos (comisariato, alimentación ó casino, anticipo) y por último neto a pagar.-

Para llevar el control diario de garrafones de café recolectados por obrero, el capataz diariamente expide un vale donde anota, fecha, nombre del trabajador, cantidad garrafones recolectados, valor del garrafón. Estos vales son irremplazables queriendo decir que obrero que lo extravíe pierde el derecho ya que éste documento es endosable, reservándose la finca siempre el derecho de descontar las deudas que tenga con la finca el primer beneficiario.-

Al finalizar la quincena cada trabajador presenta el

número de vales, se registran en la planilla, y se procede a anularse los ya registrados (Ver anexo No. 25 Modelo de vales).-

Comisariato . El control de éste está a cargo del administrador, la mercancía generalmente es suministrada por el propietario de la finca y entregada al administrador por inventario, éste la distribuye entre los obreros y el casino con un margen de utilidad para el administrador.-

Normalmente el comisariato está en servicio en horas no laborables, para los despachos se elaboren vales similares a los anticipos en dinero y es propio que se lleve el control adicional en un libro por empleado. Terminada la quincena se totalizan los vales y se pasa una relación para descuentos en la nómina.-

Casino . Actividad que marcha paralela al Comisariato, dependencia que suministra los alimentos a las personas que habitan en la finca, es muy usual que esté a cargo de un familiar directo del administrador en forma similar, terminada la quincena se pasará una lista para el descuento a cada trabajador de la alimentación suministrada.-

Capataz. El capataz es el equivalente a un supervisor de fábrica, es la persona encargada de conservar la disciplina y la buena ejecución de las distintas labores que se desarrollan en la finca, diariamente debe recibir instrucciones del administrador para ejecutar las labores correspondientes .-

Es recomendable que esporádicamente se hagan reuniones para evaluar los resultados entre : Propietarios, administrador y capataz .-

En época de cosecha de café tiene la función además de medir diariamente el café recolectado por cada obrero y expedirle el correspondiente vale. También debe llevar un registro diario del total de garrafones recolectados y presentárselo al administrador cuando éste lo requiera.-

Trabajadores . Son las personas que ejecutan labores especializadas en la finca. Su actividad es regulada por el capataz .-

Recolectores . Personal transitorio en la finca se encarga de recolectar la producción de café. El capataz es el jefe inmediato y distribuirá los lotes para la recolección diaria, usualmente se hace por surcos, quien observa la calidad del grano recolectado, que

sea maduro y que no produzcan regueros, no se maltraten los arbutos del cafeto.-

Contratistas . Son las personas encargadas de llevar a cabo las labores culturales de la finca.-

2.2.7. Contabilidad

Es la actividad por medio de la cual se recopila la información propia de una empresa, cuyo último objetivo es la confrontación de ingresos y gastos de una vigencia

La contabilidad agropecuaria y en forma especial la del sector cafetero debe simplificarse de tal manera que no comprenda más de cuatro (4) libros y el juego de comprobantes necesarios. Por partida simple o sencilla.-

2.2.7.1. Libros

* Libro de Ingresos y Gastos

Ingresos : Se registrará todo el dinero que se recaude ya sea por ventas del café productos agrícolas diferentes a café, ganado mayor, ganado menor y créditos bancarios o extrabancarios .-

Para el registro de cada ingreso se elaborará un comprobante siempre que éste tenga origen diferente de personas o entidades que no acostumbren a expedirlos. En todos los casos debe aparecer el nombre claro de la persona o entidad con la cédula de ciudadanía o el nit que posteriormente se utilizará para la declaración de renta.-

Es recomendable que el administrador sea riguroso en un archivo, debe abrir necesariamente un folder donde archivará todo comprobante que se produzca por orden de fecha.-

Es importante la apertura de una hoja para cada tipo de ingreso. Al finalizar el mes se sumarán los diferentes ingresos y se confrontarán con los gastos para observar si hay variación a lo presupuestado.-

Gastos : El libro de gastos como su nombre lo indica tendrá un movimiento especial, en el cual se abrirá una hoja para cada actividad a desarrollar (Ver anexo No. 26 diagrama de labores culturales) con el fin de que cada mes se totalicen los gastos correspondientes a cada actividad y se adopte los correctivos o apropiaciones necesarias para el mes siguiente o meses futuros (ver ejemplos).-

Para el registro se tendrá en cuenta la discriminación contemplada en la planilla en columna tipo de trabajo (ver anexo de planilla) siempre que los gastos tengan relación con obra de mano.-

Cuando el gasto sea de otro origen por ejemplo : fertilizantes, intereses bancarios, comisiones, transporte, etc., es necesario abrir una hoja especial en el libro de gastos, elaborar un comprobante de gastos en el cual se registra : nombre del beneficiario, con su cédula de ciudadanía, lugar y fecha , clase de gasto y valor. El administrador debe abrir necesariamente un folder de planillas y otro de comprobantes de gastos en los cuales se irá colocando los comprobantes y planillas, numerados, fechados y en orden de expedición.-

Se anotará nombre de cédula de la persona para efectos de la declaración de renta.-

En la gráfica de la siguiente página se muestra un esquema del libro de ingresos y gastos .-

GRAFICA No. 6

Modelo de Hoja de Ingresos

FECHA	DETALLE	VALOR

GRAFICA No. 7

Modelo de Hoja de Gastos

FECHA	DETALLE	VALOR

GRAFICA No. 8

Modelo de un Comprobante de Ingresos

Comprobante de Ingresos No . _____

Finca " La Esmeralda "

Lugar : _____

Fecha : _____

Concepto : _____

Valor : \$ _____

Firma de quien paga

c.c. No.

Firma de quien recibe
c.c. No.

GRAFICA No. 9

Modelo de un Comprobante de Gastos

Comprobante de Gastos No. _____

Finca " La Esmeralda "

Lugar : _____

Fecha : _____

Concepto : Planilla No. _____

Otros conceptos : _____

Valor \$ _____

Firma de quien recibe
c.c. No.

Firma de quien paga
c.c. No.

2.2.7.2. Libro de Cuentas por Cobrar y Cuentas por Pagar

a. Deudores :En ésta parte del libro se registrarán las cuentas por cobrar de la finca, por ejemplo : café vendido a crédito, letras por cobrar, cheques por cobrar etc.-

Es aconsejable que cada registro tenga su hoja separada y esté respaldada por el documento respectivo ya sea cheque, letra o recibo (Ver ejemplo) que se guardarán en un folder y en lugar seguro.-

b. Acreedores : En ésta sección se harán los registros inversos al anterior dicho, es decir, que se anotarán las cuentas por pagar de la finca : café comprado a crédito, letras por pagar, cheques por pagar, deudas bancarias, etc., cada registro tendrá su hoja se parada y debe abrirse un folder para su respectivo archivo.-

En las gráficas siguientes, se observa un modelo de hojas del libro de cuentas por cobrar y cuentas por pagar .-

GRAFICA No. 10

Modelo de una hoja del libro Cuentas por Cobrar

FECHA	NOMBRE DEL DEUDOR	CLASE DE DOCUMENTO	FECHA Voto	VALOR	TOTAL

GRAFICA No. 11

Modelo de una hoja del libro Cuentas por Pagar

FECHA	NOMBRE DEL DEUDOR	CLASE DE DOCUMENTO	FECHA Voto	VALOR	TOTAL

2.2.7.3. Libro de Caja y Bancos

En éste libro se anotará el movimiento del dinero recibido o pagado durante una vigencia.-

Se recomienda que éste libro esté siempre actualizado para saber la disponibilidad en el momento de efectuar un gasto.-

Para el registro debe tenerse por separado el efectivo disponible en casa que normalmente se denomina " Caja" y en bancos el movimiento de cheques y cuentas de ahorro

El registro que se lleva en este libro se comporta en dos sentidos :

1. Todo recibo de dinero afecta en primer lugar la columna de entradas trasladándose esta cifra a la columna de saldos. Este concepto siempre suma .-

2. Los gastos que se registren afectan el movimiento en forma negativa, anotando la cifra del gasto en la columna de salidas y resta la misma cifra en la columna de saldos anotando allí la diferencia.-

En los dos casos cada vez que ocurra el movimiento

se anotará la fecha con el detalle de quien recibe o de quien paga, y el motivo del ingreso o gasto.-

En la gráfica siguiente se muestra un esquema del libro de Caja y Bancos.-

GRAFICA No. 12

Modelo del Libro de Caja y Bancos

FECHA	DETALLE	ENTRADAS	SALIDAS	SALDOS

2.2.7.4. Estado de Rentas y Gastos

Ventas : \$

Café \$

Ganado \$

Productos \$

Agrícolas

Inventario

Inicial (Enero) \$

Más :

Compras \$

\$

Menos :

Inventario Final

(Dic)

\$

Costos de los productos y/o

Ganado vendido,.....

\$

Utilidad en ventas \$

Menos : Gastos

Jornales \$

Contratos \$

Impuestos \$

Its. Obligac.

Bancarias \$

Otros \$

Total gastos \$ _____

Utilidad ó pérdida líquida \$ _____

2.2.7.5. Balance General

Una vez elaborado el estado de Pérdidas y Ganancias debe elaborarse el Balance General. Del anterior estado se sustraen dos cifras que alteran fundamentalmente el balance anterior, último inventario y utilidades o pérdidas del ejercicio.-

Para elaborar el balance debe totalizarse todas las

cuentas de los diferentes libros tal como se dijo anteriormente, que coincidan en una misma fecha, incluyendo la fecha de inventario.-

BALANCE GENERAL

Fecha : _____

Finca " La esmeralda "

ACTIVO		PASIVO	
Caja y Bancos	\$	Cuentas por Pagar	
Cuentas por cobrar	\$	Corto Plazo	\$
Inventarios	\$	Largo Plazo	\$
Semovientes	\$	Utilidades en	
Vehículos	\$	el ejercicio	\$
Maquinaria y Equipos	\$	Capital	\$
Bienes raices :			
Fincas	\$		
Casas	\$		
<hr/>		<hr/>	
Total Activo ...	=====	Total Pasivo	=====

2.2.7.6. Libro de Balance

Existe un Libro de Balance que normalmente se mueve semestral o anualmente, el cual es el resúmen de las actividades de una vigencia. La conforman en primer lugar el dinero en Caja y Bancos, Cuentas por Cobrar, Inventarios (productos agrícolas, semovientes y otras mercancías), vehículos, bienes raíces : fincas, casas, lotes, etc., cuentas estas que hacen parte del **Activo de la Empresa** y en segundo lugar se confronta con otra partida conformada por : Cuentas por Pagar a corto y largo plazo, utilidad de la vigencia y capital, que conforman el **Pasivo de la Empresa.-**

La suma del activo en todos los casos debe ser exacta a la suma del pasivo, debido a una fórmula matemática denominada " Ecuación Patrimonial " así :

$$\text{Activo} = \text{Pasivo} + \text{Patrimonio}$$

2.2.7.7. Resúmen de la Actividad Contable

Una vez terminada la vigencia se procede a efectuar el inventario (productos agrícolas, semovientes y otras mercancías) procurando que sea el último día del mes de Junio si es semestral ó el último día del

mes de Diciembre si es anual. Una vez liquidado a precios actualizados el inventario se totaliza, seguidamente se totalizan todas las cuentas de los distintos libros de contabilidad que se llevan en la finca y se procede a elaborar un estado de rentas y gastos el cual mostrará la utilidad ó pérdida de la respectiva vigencia .-

2.3. SISTEMA DE HIPOTESIS Y VARIABLES

2.3.1. Sistema de Hipótesis

Con base en el problema motivo de estudio, como es la falta de orientaciones administrativas que le permitan a los caficultores aplicar los procesos administrativos de manera acertada de tal forma, que puedan lograr mejor los objetivos propuestos, se determinó como hipótesis de trabajo la siguiente :

" De la disponibilidad de un modelo administrativo que se ajuste a las necesidades de los caficultores de la zona del municipio de Ciénega en el departamento del Magdalena, depende la aplicación de estrategias administrativas que permitan superar las deficiencias del sistema administrativo tradicional que se utiliza actualmente en este sector del país " .-

2.3.2. Sistema de Variables

Las variables dadas en esta problemática son las siguientes :

1. Variable Independiente

" Modelo de un manual administrativo según necesidades del grupo de caficultores "

2. Variable Dependiente

" Aplicación de estrategias administrativas modernas que permitan el logro de objetivos por los caficultores de esta región "

3. METODOLOGIA

3. METODOLOGIA

3.1. TIPO DE INVESTIGACION

La investigación dada en torno a la comprobación de la hipótesis planteada en donde según lo observado con relación al sistema administrativo utilizado por los administradores de las fincas cafeteras de la región del municipio de Ciénega, en el departamento del Magdalena, por carecer de un manual administrativo aún mantienen formas administrativas obsoletas que les limitan en el logro de mejores y mayores resultados positivos de su inversión productiva, se desarrolla en un marco descriptivo ; es así como se inicia con la descripción del problema, las formas recomendadas para un buen manejo administrativo y la presentación de casos concretos en los que se ponen en práctica las reglas anotadas como las más recomendadas para estos casos. Con todo esto, se está manejando, identificando de esta forma deficiencias y áreas del problema planteado.-

Dentro del tipo de investigación seleccionado, también se hace uso de la delimitación temporal, en el sentido de tomar un período reciente para estudiar el problema seleccionado, así como también la utilización de técnicas de observación objetivas o primarias y su complementación a través de juicios subjetivos como el empleo de encuestas, visitas de observación no participativas, estudio de casos, informes de experiencias sobre el tema, dados por personas que trabajan en este campo de la economía colombiana .-

En el trabajo investigativo se establecen además, las características definidas sobre el problema que se estudia; para ello se tiene en cuenta la estructuración teórica, su manejo práctico y su aplicabilidad técnica así como la importancia en contexto del sector productivo cafetero, ó de la dificultad práctica presentada.-

Es por ello que dentro del proceso descriptivo, con la determinación del problema, se abren las posibilidades de desarrollar rápidamente una visión metodológica que permita trabajar ordenadamente en el proceso de ejecución de la investigación. Por ello se hace uso de una amplia información desde el punto de vista teórico, bibliográfico y práctico, puesto que de esta forma se logrará una fundamentación correcta del problema.-

Continuando con la descripción del tipo de investigación utilizado en la realización del proyecto se tiene que en él, se realiza una delimitación clara de la temática para especificar concretamente su alcance y determinar sus parámetros dentro del contexto definido y homogéneo, recurriendo a la revisión de toda la información referente al tema seleccionado. Esta delimitación se realizó en tiempo y espacio, facilitándose de esta forma la situación de la problemática dentro del marco de referencia específico en el cual se producen los fenómenos que encierra esta.-

En esta investigación descriptiva, en lo correspondiente al marco teórico, se desarrollo la temática con información actualizada y conocimiento amplio del estado actual del problema.-

A través de este tipo de investigación escogido, se da la oportunidad de verificar la validez de las técnicas empleadas en la recolección de datos; para ello se siguió un plan de trabajo que determinó con claridad las operaciones necesarias para realizarlo.-

En el diseño utilizado, se pudieron establecer relaciones entre los diversos factores que pueden contribuir a la solución del problema planteado, puesto que en

él se definen parámetros que deben observarse durante la etapa de recolección de datos, así como en el proceso de la organización de la información.-

Y como quiera que en el manejo del problema se ha establecido una correlación entre las variables dependiente e independiente, Modelo de un manual administrativo según las necesidades del grupo de caficultores y la aplicación de estrategias administrativas modernas que permitan el logro de objetivos por los caficultores de esta región, y atendiendo a todos los aspectos señalados anteriormente, se determina por lo tanto, que el tipo de investigación en el que se enmarca el presente proyecto investigativo es " **Descriptivo - Correlacional**"

3.2. POBLACION Y MUESTRA

3.2.1. Población

La población objeto de estudio del proyecto la conforman las diferentes fincas productoras básicamente de café, localizadas en la región del municipio de Ciénega ubicada en el departamento del Magdalena en la Costa Atlántica de Colombia; las cuales según estadísticas del Comité Departamental de Cafeteros e investigación adelantada en el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (aerofotogra

fías y carta catastral rural) el número de fincas que corresponden a esta zona elegida y que constituyen la población objeto de estudio es de ciento cincuenta y uno (151) , de estas, se seleccionaron al azar treinta (30) fincas que corresponden al 20 % del total seleccionado para la recolección de la información sobre el problema motivo de investigación.-

3.2.2. Muestra

La muestra de la investigación es **aleatoria simple**, en ella todas las fincas del universo seleccionado tienen igual probabilidad de ser seleccionadas, para ello se hizo uso de la tabla de números aleatorios y como el tamaño de la muestra lo conforman el 20 % del total de las 151 fincas del área, su tamaño equivale por consiguiente a 30 fincas .-

3.3. TECNICA DE SELECCION Y RECOLECCION DE DATOS

Para la recolección de la información acerca del manejo administrativo que se desarrolla en estas fincas productoras de café en la región del municipio de Ciénega en el departamento del Magdalena, se utilizaron técnicas de investigación tales como :

1. Observación directa no participante :

Se utiliza en las visitas de reconocimiento de las fincas seleccionadas del grupo de las ciento cincuenta y una del total de la población, durante la aplicación del instrumento para la verificación del sistema administrativo aplicado en el manejo productivo de las mismas.-

2. Encuestas

Para la identificación de los procesos administrativos dados en estas fincas visitadas y para conocer los puntos de vista u opiniones de los administradores y/o propietarios de estas sobre el manejo administrativo que utilizan en la actualidad y la consecución de otros datos necesarios para establecer la validez de la hipótesis y el logro del objetivo general de la investigación, se hará uso de la técnica de encuesta.-

3. Estudio de caso :

Con base en los datos contables de los movimientos y transacciones dadas en una de las fincas seleccionadas se demostrará la forma o modelo propuesto para el manejo administrativo adecuado al nivel sociocultural de los habitantes de esta región cafetera del país.-

3.4. INSTRUMENTOS

Los instrumentos a utilizar según lo definido en las técnicas de selección y recolección de datos como lo es la encuesta constará de los siguientes aspectos:

1. Encabezamiento :

Allí se definen los datos que identifican la entidad educativa universitaria, la carrera o especialización y la ciudad o lugar donde se realiza la investigación.-

En esta parte también se definen los objetivos que se persiguen con la información solicitada en el instrumento, y las instrucciones para la persona que va a diligenciar el mismo, a fin de que se tenga claridad sobre lo que se va a hacer y como debe hacerse.-

2. Cuerpo del Instrumento

Es la estructura general en la cual se hayan las dimensiones enmarcadas en las variables, esquematizadas en las preguntas propuestas en la encuesta.-

3. Finalización :

El instrumento diseñado, finaliza con un espacio denomi

nado **OBSERVACIONES** , en el cual el encuestado y/o el encuestador, podrá establecer anotaciones ó aclaraciones que según su concepto considere necesarias para una mayor claridad de la información suministrada y que contribuye a la complementación de los datos recolectados.-

(Ver Anexo No. 1)

3.5. TECNICAS DE PROCESAMIENTO Y ANALISIS DE DATOS

Para el análisis cuantitativo de los datos recolectados en las encuestas aplicadas a los administradores de las fincas visitadas, se hará la tabulación de estas, estableciendo las interpretaciones estadísticas y/o porcentuales . Una vez establecidos estos resultados cuantitativos, se procederá a establecer el análisis cualitativo de cada tabla.-

De esta forma, se llegará a la comprensión del fenómeno estudiado, estableciendose las relaciones funcionales y la organización de esquemas explicativos o de estructuras teóricas que faciliten la aproximación conceptual a las complejas situaciones reales encontradas.-

Los resultados se estudiarán con base a la validez de los mismos, a través de la concordancia entre los datos y los criterios externos a los que se hallan directamente vinculados, así se establece la posibilidad de validez.-

A través del análisis cualitativo , se buscará comprobar hasta que punto existe un acuerdo o relación entre los resultados obtenidos y los factores que originan el problema.-

Con base en los resultados cuantitativos y cualitativos de los datos recolectados se procederá a la organización de las conclusiones y recomendaciones en el Manual Administrativo propuesto; todo esto, como resultado del proceso de síntesis de la investigación ejecutada y finalizada.-

4. ANALISIS DE LA INFORMACION
RECOLECTADA

4. ANALISIS DE LA INFORMACION RECOLECTADA

4.1. ESTUDIO DE CASO FINCA " LA ESMERALDA "

A continuación aparece el análisis del manejo administrativo de una de las fincas que hacen parte de la muestra seleccionada para la investigación, cuya descripción es la siguiente :

La finca " La Esmeralda " de dieciocho (18) hectáreas de café , propiedad del señor Pedro López Roncacio, ubicada en el corregimiento de San Pedro de la Sierra, municipio de Ciénega, vereda Camagual, la cual cuenta a la vez con diez (10) hectáreas en potrero, dos (2) en frutales y tres (3) en pancoger (maíz, yuca, fríjol, ahuyama, etc.), avaluados en treinta y cinco (\$ 35'000.000,00) millones de pesos.-

El mismo señor posee a 31 de Diciembre de 1994; depósitos en cuentas corrientes de cinco (\$ 5'000.000.00) millones de pesos; inventario en café de tres mil

(3.000) kilos tipo Federación a razón de un mil seis cientos treinta (\$ 1.630,00); veinticinco (25) cabezas de ganado por siete millones quinientos mil pesos (\$ 7'500.000,00) ; cuatro (4) mulas a trescientos mil (\$ 300.000,00) pesos cada una; un (1) Jeep Willys modelo 78 avaluado en tres millones (\$ 3'000.000) casa de habitación en el municipio de Ciénega por cuatro millones quinientos mil (\$ 4'500.000,00); debía al señor Fulgencio Gómez un (1) millón ochocientos mil (\$ 1'800.000,00) .-

Durante el año de 1994 de Enero a Diciembre sostuvo las siguientes actividades :

Mes de Enero de 1994 :

Recolección de un mil seiscientos (1.600) garrafones de café en uva a razón de un mil cien pesos (\$ 1.100.00) para la cual tenía diez (10) recolectores, un administrador con sueldos de ciento ochenta mil (\$ 180.000,00) pesos; un capataz con un sueldo de ciento veinte mil (\$ 120.000,00) ; un arriero con sueldo de ciento veinte mil pesos (\$ 120.000,00) ; un maquinista con sueldo de ciento veinte mil pesos (\$ 120.000,00)

Desmonte de dos (2) hectáreas de rastrojo a razón

de veinte mil pesos (\$ 20.000,00) cada uno.-

Pago de diez (10) jornales en recolección de maíz y fríjol a razón de cuatro mil pesos (\$ 4.000,00) cada uno.-

Pago de fletes de la finca a la agencia de compra de la Cooperativa de treinta y cinco (35) sacos a un mil doscientos pesos (\$ 1.200,00) cada uno. Al señor Tiberio Alvarez con c.c. No. 831.425 de Montería.-

Durante el mismo mes realizó ventas de un mil doscientos (1.200) kilos de café seco de trilla tipo Federación a la Cooperativa de Caficultores a razón de un mil seiscientos treinta (\$ 1.630,00) pesos .-

Debía a la proveedora " La Maravilla " seiscientos mil pesos (\$ 600.000,00) ; los recolectores y empleados pidieron al comisariato ochenta y cinco mil pesos (\$ 85.000,00) durante el mes y en alimentación trescientos setenta mil (\$ 370.000,00) pesos.-

Durante los meses siguientes de Febrero a Diciembre se realizaron las siguientes actividades :

* Recolección de tres mil quinientas (3.5000) latas o garrafones de café a un mil cien pesos (\$ 1.100,00).

Poda de ocho (8) hectáreas de café a veinte mil
(\$ 20.000,00) pesos.-

Limpias a dieciocho (18) hectáreas de café a dieciocho
mil (\$ 18.000,00) pesos.

Desguame de cinco (5) hectáreas de dieciocho mil
(\$ 18.000,00) pesos.

Compra al Comité de Cafeteros de cincuenta (50) bultos
de abono , transporte y aplicación del mismo para doce
(12) Has. por valor de setecientos cincuenta mil
(\$ 750.000,00) pesos.

Resiembra de veinte mil (20.000) colinos de café
a cien pesos (\$ 100,00) .-

Siembra de dos (2) Has. de café a trescientos mil
(\$ 300.000,00) pesos .

Siembra de 3 Has. de pancoger a cincuenta mil (\$ 50.000)

Recolección de pancoger por valor de ochenta mil
(\$ 80.000,00) pesos.

Pago de doscientos diez mil trescientos (\$ 210.300,00)

por fletes de café al señor Tiberio Alvarez

Se registra el nacimiento de cinco (5) terneros a razón de cien mil (\$ 100.000,00) pesos.-

Compra de un caballo por cuatrocientos mil (\$ 400.000.00)

Además muestra ventas de café por dieciseis mil seiscientos cuarenta (16.640) kilos a un mil seiscientos treinta (\$ 1.630,00) pesos a la Cooperativa de Caficultores.-

Venta de un torete por valor de trescientos veinte mil (\$ 320.000,00) pesos; muerte de una vaca de trescientos cincuenta mil (\$ 350.000,00) pesos.

Venta de quince (15) bultos de fríjoles a cincuenta mil (\$ 50.000,00) pesos.-

Existencia de café en bodega de dos mil cuatrocientos (2.400) kilos.-

El señor López C. debía al Banco Cafetero un millón cuatrocientos mil (\$ 1.400.000,00) al 31 de diciembre de 1994; pagó por intereses trescientos noventa y dos mil (\$ 392.000,00) pesos .-

Le debía el señor Fabio Ponce cédula de ciudadanía No. 4'236.524 de S.M. un millón cuatrocientos noventa mil (\$ 1.490.000,00) .-

Se solicita :

1. Elaborar el Balance General al 31 de diciembre de 1994.
2. Elaborar registros contables de las actividades del mes de Enero de 1995.-
3. Registro del movimiento contable de los meses de Enero a Diciembre de 1994.-
4. Elaborar estados de rentas y gastos de 1994.
5. Elaborar Balance General a 31 de Diciembre de 1994.-

BALANCE GENERAL**" PEDRO LOPEZ R. "****DIC. - 31 - 94****ACTIVO**

Caja y Bancos \$ 5'000.000,00

Inventarios :

3.000 kilos de café

a \$ 1.630,00 4'890.000,00

Semovientes 7'500.000,00

Vehículos 3'000.000,00

Bienes Raíces :

Casa - Ciénega 4'500.000,00

Finca (18 Has.) 35'000.000,00

TOTAL ACTIVOS \$ 59'890.000,00

=====

PASIVO

Capital	\$ 57'490.000,00
---------	------------------

Cuentas por pagar	2'400.000,00
-------------------	--------------

TOTAL PASIVO	\$	59'890.000,00
--------------	----	---------------

=====

ACTIVIDADES MES DE ENERO 1994
REGISTRO DE PERSONAL

97

NOMBRE	CEDULA DE CIUDADANIA	INGRESO	ORIGEN	DIRECCION	ACTIVIDAD A DESEMPEÑAR
1.- JORGE IGLESIA	3.425.804 Ibagué	18-I-79	Ibagué	Av. Carabobo Ibagué	ADMINISTRADOR
2.- HERNANDO COBOS	1.234.876 Santa Marta	15-XII-79	Santa Marta	Calle 11 No. 2-48 S.M.	CAPATAZ
3.- RAMIRO CORREDOR	238.349 Bogotá	I-I-80	Bogotá	Calle 10 No. 7-2 B/tá	MAQUINISTA
4.- BENJAMIN ROMERO	2.437.328 Santa Marta	15-XII-79	Santa Marta	Calle 8 No. 2-43	ARRIERO
5.- FLORENCIO GOMEZ	437.203 Bogotá	10-XII-79	Bogotá	Calle 32 No. 4-35	RECOLECTOR
6.- CLOROMIRO GONZALEZ	2.307.401 Maseo	5-XII-79	Antioquia	Maseo	RECOLECTOR
7.- CRISANTO MEJIA	4.327.431 Villavicencio	10-XI-79	Villavicencio	Calle 2 No. 7 - 22	RECOLECTOR
8.- ETANISLAO VELANDIA	32.743.201 B/ventura	15-XII-79	Buenaventura	Calle 1 No. 4 - 38	RECOLECTOR
9.- JOSE M. FLOREZ	4.235.101 Santa Marta	3-XII-79	Santa Marta	Carrera 10 No. 5 - 32	RECOLECTOR
10.- JACINTO BERMUDEZ	325.002 Bogotá	20-XII-79	Bogotá	1 de Mayo	RECOLECTOR
11.- NESTOR LOPEZ	4.325.021 Bogotá	3-X-79	Bogotá	Calle 12 No. 3 - 24	RECOLECTOR
12.- JESUS CARPIO	43.015 Turbo	5-XI-79	Turbo	Calle 2 No. 4- 28	RECOLECTOR
13.- TIBERIO OROZCO	3.253.437 Sn. Vicente N.S	5-XI-79	Sn. Vicente NS	Calle 2 No. 4 -37	RECOLECTOR
14.- LUIS VELASCO	403.224 San Gil (Santander)	22-XII-79	San Gil (Santander)	Calle 7 No. 2 -45	RECOLECTOR

INGRESOS Y GASTOS - HOJA DE GASTOS

FECHA	DETALLE	VALOR
Enero 30- 94	Vr. Recolección de 1.600 garrafones de café en uva a razón de \$ 1.100,00 (Varios ver planilla).	\$ 1'760.000,00
Enero 30 - 94	Desmonte de 2 Has. de rastrojo pagado a Jacinto Bermudez c.c No. 325.002 de Bogotá a \$ 20.000,00	40.000,00
Enero 30 - 94	Pagado a Néstor López c.c. No. 4'325.025 de Bogotá por recolección de maíz y fríjol 10 jornales a \$ 4.000,00	40.000,00
Junio 30 - 94	Pagando a Tiberio Alvarez con c.c. No. 831.425 de Montería por fletes de 35 sacos a \$ 12.000,00 de la finca a la Agencia de la Cooperativa	42.000,00
Marzo 25 - 94	Pago de podas de 8 has. de café a \$ 20.000,00 c/u a Tulio González c.c. No. 824.341 de Manizales.	160.000,00
Junio 10 - 94	Vr. de limpias a 18 Has. de café a \$ 18.000,00 c/u, pagado a Julio González .	324.000,00

SIGUE ...

VIENE ...

INGRESOS Y GASTOS - HOJA DE GASTOS

FECHA	DETALLE	VALOR
Mayo 20 - 94	Compra al Comité de Cafeteros, 50 bultos de abono transporte y aplicación del mismo en 12 Has.	\$ 600.000,00
Mayo 10 - 94	Vr. de desguame de 5 Has. a \$ 18.000,00 pagado a Fulgencio López c.c. No. 425.312 de Tunja.	90.000,00
Julio 15 - 94	Pagado a Roberto Fonseca por resiembra de 20.000 colinos de café a \$ 100 c.c. No. 43.281 Bogotá	2'000.000,00
Julio 24 - 94	Pagado a roberto Fonseca por siembra de 2 Has. de café a \$ 300.000,00 c/u	600.000,00
Julio 30 - 94	Pagado a Jorge Gómez con c.c. No. 4'328.093 por siembra de tres Hectáreas de pancoger a \$ 50.000,00	150.000,00
Nov. 20 - 94	Pagado a Joaquín Gonzalez c.c. No. 4'243.251 Curumaní, por recolección de pancoger	80.000,00
Dic. 6 - 94	Vr. recolección de 3.500 latas de café a \$ 1.100,00 (pagada a varios recolectores)	3'850.000,00

SIGUE ...

VIENE ...

INGRESOS Y GASTOS - HOJA DE GASTOS

FECHA	DETALLE	VALOR
Dic. 23 - 94	Pagado a Tiberio Alvarez con c.c. No. 831.425 de Montería, transporte de café a la Agencia de la Cooperativa de Caficlutores	\$ 210.000,00
Dic. 27 - 94	Pagado al banco Cafetero por concepto de intereses según préstamo por valor de \$ 1'400.000,00	392.000,00
Dic. 27 - 94	Pago de sueldos a trabajadores así : - Jorge Iglesias c.c. No. 3'425.804 de Ibagué como administrador 12 meses a \$ 150.000,00	1'800.000,00
Dic. 27 - 94	Pago de sueldos a trabajadores en los doce meses así : - Bernardo Cobos con c.c. No. 1'234.876 de SM, como capataz a \$ 120.000,00 - Benjamín Romero c.c. No. 2'487.321 de SM como arriero a \$ 120.000,00 x 3 meses	1'440.000,00 360.000,00
		\$ 13'936.000,00 =====

" PEDRO LOPEZ RONCANCIO "

LIBRO DE INGRESOS Y GASTOS

HOJA DE INGRESOS

FECHA	D E T A L L E	VALOR
Enero 25 - 94	Vendido a la Cooperativa de Caficultores del Magdalena 1.200 kilos de café seco de trilla a \$ 1.630,00	\$ 1'956.000,00
Dic. 18 - 94	Vendido a la Cooperativa de Caficultores del Magdalena 16.650 kilos de café a \$ 1.630,00	27'138.500,00
Dic. 26 - 94	Por venta de un torete al señor Jorge Jiménez con C.C. No. 4.328.540 de Chocontá.-	320.000,00
Dic. 28 - 94	Venta de 15 bultos de (pancoger) frijol a \$ 50.000	750.000,00
TOTAL INGRESOS :		\$30'165.500,00 =====

Comprobante de Ingreso No. 3

" PEDRO LOPEZ C. "

Lugar : San Pedro de la Sierra

Fecha : Diciembre 26 de 1994

Concepto : Venta de un torete al señor Jorge Jimenez. c.c. No. 4'328.540 de
Chocontá

Valor \$ 320.000,00

JORGE JIMENEZ
c.c. No. 4'328.540 de Chocontá.

PEDRO LOPEZ C.
c.c. No.

Comprobante de Ingreso No. 4

" PEDRO LOPEZ C. "

Lugar : San Pedro de la Sierra

Fecha : Diciembre 28 de 1994

Concepto : Venta de 15 bultos de fríjol a razón de \$ 50.000,00 cada bulto.

Valor \$ 750.000,00

ERNESTO BELLO
c.c. No.

PEDRO LOPEZ C.
c.c. No.

Comprobante de Gasto No. 4

" PEDRO LOPEZ C. "

Lugar : San Pedro de la Sierra

Fecha : Enero 30 de 1994

Concepto : Pagado a Tiberio Alvarez con c.c. No. 831.425 de Montería, por fletes de 35 sacos a \$ 1.200,00 c/u., de la finca a la ag. coop. Caficultores .-

Otros conceptos : _____

Valor \$ 210.300,00

PEDRO LOPEZ C.
c.c. No.

TIBERIO ALVAREZ
c.c. No. 831.425 de Montería

Comprobante de Gastos No. 14

" PEDRO LOPEZ C. "

Lugar : San Perdo de la Sierra

Fecha : Diciembre 23 de 1994

Concepto : Pago a Tiberio Alvarez, por transporte de café, de la finca a la
Ag. de San Pablo de la Cooperativa.

Otros conceptos : _____

Valor \$ 42.000,00

PEDRO LOPEZ C.
c.c. No.

TIBERIO ALVAREZ
c.c. No. 831.425 de Montería

VALE No. <u>001</u> Vr. \$ <u>3.000,00</u> NOMBRE : <u>Jorge Iglesias</u> CONCEPTO : <u>Alimentación</u> FECHA : <u>Enero 30 de 1994 .-</u>	Vale No. <u>001</u> Vr. \$ <u>3.000,00</u> NOMBRE : <u>Jorge Iglesias</u> CONCEPTO : <u>Alimentación</u> FECHA : <u>Enero 30 de 1994.-</u>
---	--

VALE No. <u>002</u> Vr. \$ <u>2.000,00</u> NOMBRE : <u>Jorge Iglesias</u> CONCEPTO : <u>Anticipo en efectivo.</u> FECHA : <u>Enero 30 de 1994.-</u>	VALE No. <u>002</u> Vr. \$ <u>2.000,00</u> NOMBRE : <u>Jorge Iglesias</u> CONCEPTO : <u>Anticipo en efectivo</u> FECHA : <u>Enero 30 de 1994.-</u>
---	--

VALE No. 003 Vr. \$ 800,00

NOMBRE : Bernardo Cobos

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Sta. Marta Enero 30 de 1994

VALE No. 003 Vr. \$ 800,00

NOMBRE : Bernardo Cobos

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Sta. Marta Enero 30 de 1994.

VALE No. 004 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Bernardo Cobos

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 de 1994.

VALE No. 004 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Bernardo Cobos

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 de 1994.-

VALE No. 005 Vr. \$ 1.200,00

NOMBRE : Bernardo Cobos

CONCEPTO : Entrega efectivo

FECHA : Enero 30 de 1995

VALE No. 005 Vr. \$ 1.200,00

NOMBRE : Bernardo Cobos

CONCEPTO : Entrega efectivo

FECHA : Enero 30 de 1995.

VALE No. 006 Vr. \$ 4.000,00

NOMBRE : Ramiro Corredor

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Enero 30 de 1995.

VALE No. 006 Vr. \$ 4.000,00

NOMBRE : Ramiro Corredor

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Enero 30 de 1995.

VALE No. 007 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Ramiro Corredor

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 de 1995.

VALE No. 007 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Ramiro Corredor

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 de 1995.

VALE No. 008 Vr. \$ 1.500,00

NOMBRE : Ramiro Corredor

CONCEPTO : Anticipo efectivo

FECHA : Santa Marta Enero 31 de 1995.

VALE No. 008 Vr. \$ 1.500,00

NOMBRE : Ramiro Corredor

CONCEPTO : Anticipo efectivo

FECHA : Santa Marta Enero 31 de 1995

VALE No. 009 Vr. \$ 850,00

NOMBRE : Benjamín Romero

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Santa Marta Feb. 5/95

VALE No. 009 Vr. \$ 850,00

NOMBRE : Benjamín Romero

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Sta. Marta Feb. 5/95

VALE No. 010 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Benjamín Romero

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Sta. Marta Feb 5 /95

VALE No. 010 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Benjamín Romero

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Sta. Marta Feb. 5 /95

VALE No. <u>011</u> Vr. \$ <u>5.000,00</u> NOMBRE : <u>Florencio Gómez</u> CONCEPTO : <u>Comisariato</u> FECHA : <u>Sta. Marta, Feb. 5 /95</u>	VALE No. <u>011</u> Vr. \$ <u>5.000,00</u> NOMBRE : <u>Florencio Gómez</u> CONCEPTO : <u>Comisariato</u> FECHA : <u>Sta. Marta Feb. 5 /95</u>
--	---

VALE No. <u>012</u> Vr. \$ <u>1.000,00</u> NOMBRE : <u>Florencio Gómez</u> CONCEPTO : <u>Alimentación</u> FECHA : <u>Sta. Marta, Feb. 5 /95</u>	VALE No. <u>012</u> Vr. \$ <u>1.000,00</u> NOMBRE : <u>Florencio Gómez</u> CONCEPTO : <u>Alimentación</u> FECHA : <u>Sta. Marta Feb. 5/95</u>
---	---

VALE No. 013 Vr. \$ 625,00

NOMBRE : Cloromiro Gonzalez

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Enero 30 /95

VALE No. 013 Vr. \$ 625,00

NOMBRE : Cloromiro Gonzalez

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Enero 30/95

VALE No. 014 Vr. \$ 1.800,00

NOMBRE : Cloromiro Gonzalez

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 / 95

VALE No. 014 Vr. \$ 1.800,00

NOMBRE : Cloromiro Gonzalez

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Ener 30 / 95

VALE No. 015 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Crisanto Mejía

CONCEPTO : Alimentación

FECHA: Enero 30 de 1995

VALE No. 015 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE: Crisanto mejía

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 de 1995

VALE No. 016 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Etanislao Velandia

CONCEPTO : Alimentación

FECHA: Enero 30 de 1995

VALE No. 016 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Etanislao Velandia

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 de 1995

VALE No. 017 Vr. \$ 1.500,00

NOMBRE : Etanislao Velandia

CONCEPTO : Comiariato

FECHA: Enero 30 de 1995

VALE No. 017 Vr. \$ 1.500,00

NOMBRE : Etanislao Velandia

CONCEPTO : Comisariato

FECHA : Enero 30 de 1995

VALE No. 018 vr. \$ 1.500,00

NOMBRE : Etanislao Velandia

CONCEPTO : Anticipo en efectivo

FECHA : Enero 30 de 1995

VALE No. 018 Vr. \$ 1.500,00

NOMBRE : Etanislao Velandia

CONCEPTO : Anticipo en efectivo

FECHA: Enero 30 de 1995.

VALE No. <u>019</u> Vr. \$ <u>200,00</u> NOMBRE : <u>José María Florez</u> CONCEPTO : <u>Comisariato</u> FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>	VALE No. <u>019</u> Vr. \$ <u>200,00</u> NOMBRE : <u>José María Florez</u> CONCEPTO : <u>Comisariato</u> FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>
--	--

VALE No. <u>020</u> Vr. \$ <u>3.000,00</u> NOMBRE : <u>José María Florez</u> CONCEPTO : <u>Alimentación</u> FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>	VALE No. <u>020</u> Vr. \$ <u>3.000,00</u> NOMBRE : <u>José María Florez</u> CONCEPTO : <u>Alimentación</u> CONCEPTO : <u>Enero 31 de 1995</u>
---	--

VALE No. 021 Vr. \$ 500,00

NOMBRE : José María Florez

CONCEPTO : Anticipo en efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 021 Vr. \$ 500,00

NOMBRE : José María Florez

CONCEPTO : Anticipo en efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 022 Vr. \$ 820,00

NOMBRE : Jacinto Bermudez

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 de 1995

VALE No. 022 Vr. \$ 820,00

NOMBRE : Jacinto Bermudez

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 30 de 1995

VALE No. 023 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Jacinto Bermudez

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 023 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Jacinto Bermudez

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero de 1995

VALE No. 024 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Nestor López

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 024 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Néstor López

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 025 Vr. \$ 1.000,00

NOMBRE : Néstor López

CONCEPTO : Anticipo efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 025 Vr. \$ 1.000,00

NOMBRE : Néstor López

CONCEPTO : Anticipo efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 026 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Jesús Carpio

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 026 Vr. \$ 3.000,00

NOMBRE : Jesús Carpio

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 027 Vr. \$ 1.500,00

NOMBRE : Jesús Carpio

CONCEPTO : Entrega efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 027 Vr. \$ 1.500,00

NOMBRE : Jesús Carpio

CONCEPTO : Entrega efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 028 Vr. \$ 1.800,00

NOMBRE : Tiberio Orozco

CONCEPTO : Anticipo efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 028 Vr. \$ 1.800,00

NOMBRE : Tiberio Orozco

CONCEPTO : Anticipo de efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 029 Vr. \$ 2.000,00

NOMBRE : Tiberio Orozco

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 029 Vr. \$ 2.000,00

NOMBRE : Tiberio Orozco

CONCEPTO : Alimentación

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 030 Vr. \$ 300,00

NOMBRE : Tiberio Orozco

CONCEPTO : Anticipo efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. 030 Vr. \$ 300,00

NOMBRE : Tiberio Orozco

CONCEPTO : Anticipo Efectivo

FECHA : Enero 31 de 1995

VALE No. <u>031</u> Vr. \$ <u>1.005,00</u>	VALE No. <u>031</u> Vr. \$ <u>1.005,00</u>
NOMBRE : <u>Luis Velásco</u>	NOMBRE : <u>Luis Velásco</u>
CONCEPTO : <u>Comisariato</u>	CONCEPTO : <u>Comisariato</u>
FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>	FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>

VALE No. <u>032</u> Vr. \$ <u>3.000,00</u>	VALE No. <u>032</u> Vr. \$ <u>3.000,00</u>
NOMBRE : <u>Luis Velasco</u>	NOMBRE : <u>Luis Velasco.</u>
CONCEPTO : <u>Alimentación</u>	CONCEPTO: <u>Alimentaión</u>
FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>	FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>

VALE No. <u>033</u> Vr. \$ <u>500,00</u> NOMBRE : <u>Luis Velasco</u> CONCEPTO : <u>Entrega Efectivo</u> FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>	VALE No. <u>033</u> Vr. \$ <u>500,00</u> NOMBRE : <u>Luis Velasco</u> CONCEPTO : <u>Entrega Efectivo.</u> FECHA : <u>Enero 31 de 1995</u>
--	---

VALE No. _____ Vr. \$ _____ NOMBRE : _____ CONCEPTO : _____ FECHA : _____	VALE No. _____ Vr. \$ _____ NOMBRE : _____ CONCEPTO : _____ FECHA : _____
---	---

" PEDRO LOPEZ RONCANCIO "

HOJA CUENTAS POR COBRAR

FECHA	NOMBRE DEUDOR	CLASE DO CUMENTO.	VENCIMIENTO	VALOR	T O T A L
Nov. 3 - 94	Favio Ponce S.	Letra	3 - 1 - 95	1'490.000,00	1'490.000,00

" PEDRO LOPEZ RONCANCIO "

HOJA CUENTAS POR PAGAR

FECHA	NOMBRE	CLASE DOCUMENTO	VENCIMIENTO	VALOR	TOTAL
Nov. 2 - 94	Granero " La Ma ravilla " Iván Gutierrez.	Factura	Enero 2 - 95	\$ 600.000,00	600.000,00
Nov. 6 - 94	Banco Cafetero	Pagaré	Abril 6 - 95	1'400.000,00	1'400.000,0
Nov. 7 - 93	Fulgencio Gómez	Letra	Nov. 5 - 94	1'800.000,0	1'800.000,0

Una vez realizada las operaciones de sumas y restas de todos los rubros : inventario, ventas, compras etc., que causaron modificaciones económicas, procedemos a hacer lo propio con gastos efectuados durante la vigencia tales como : jornales, contratos, pagos de intereses bancarios , cancelación de fletes y compra de fertilizantes, etc., trasladamos las cifras a los que aparecen en las páginas 73 y 74 .-

Una vez efectuadas las operaciones aritméticas obtenemos el resultado de las gestiones administrativas durante un período, que para nuestro estudio de caso aparece en la página 126 . Esta nos representa el estado de pérdidas y ganancias del señor Pedro López C. De este estado contable, se sustraen algunos datos para armar el balance general de la empresa junto con los saldos que figuran en los libros de Caja y Bancos, cuentas por cobrar, etc., datos que nos permitirán conformar el modelo que aparece en la página 140 . A esto le denominamos balance general. Destacamos que término balance significa equilibrio, donde la utilidad o pérdida siempre iguala a los totales del Activo y Pasivo, como se puede comprobar en la partida que aparece al final de la página 141 utilidad del ejercicio que corresponde exactamente al saldo que muestra la página 129 en el estado de pérdidas y ganancias en donde aparece.-

ESTADO DE RENTAS Y GASTOS

" PEDRO LOPEZ C. "

1. V E N T A S

* Café	\$ 29.095.500,00	
* Ganado	320.000,00	
* Otros Productos		
Agrícolas	750.000,00	
SUB - TOTAL	\$ 30.165.500,00

MENOS : COSTO DE VENTA

2. INV. INICIAL

* Café :		
- 3.000 kilos	\$ 4.890.000,00	
* Ganado :		
- 25 reses	7.500.000,00	
- 4 mulas	1.200.000,00	
SUB - TOTAL	\$ 13.590.000

MAS :

3. COMPRAS

* 1 caballo \$ 400.000,00

SUB - TOTAL \$ 400.000,00

4. INV. INIC + Compras (2 + 3) 13'990.000,00

MENOS :

5. INVENTARIO FINAL

* Café 2.400 kilos \$ 3'912.000,00

* Ganado :

- 23 reses 6'900.000,00

- 5 terneros 500.000,00

- 4 mulas 1'200.000,00

- 1 caballo 400.000,00

SUB - TOTAL 12'912.000,00

6. COSTO DE VENTAS (4 - 5) \$ 1'078.000,00

7. UTILIDAD BRUTA (1 - 6) 29'087.500,00

MENOS :

8. COSTOS DE ADMINISTRACION

* Sueldos \$ 3'600.000,00

* Int. Bancarios 392.000,00

* Fletes 210.000,00

* Fertilizantes 600.000,00

SUB - TOTAL 4'802.000,00

UTILIDAD LIQUIDA (7 - 8) 24.285.500,00

V E N T A S		\$ 30'165.500,00	
* Costos de Ventas		1'078.000,00	
UTILIDAD BRUTA			\$ 29'087.500,00
* Gastos de Administración			4'802.300,00
UTILIDAD LIQUIDA			24'285.200,00
COSTO DE VENTAS			
* Inventario Inicial	\$ 13'590.000,00		
* Compras	+ 400.000,00		
			13'990.000,00
Menos Inventario Final			12'912.000,00
COSTO DE VENTAS			1'078.000,00

BALANCE GENERAL
DIC. - 31 - 1994

A C T I V O S		PASIVO Y PATRIMONIO	
ACTIVOS	CORRIENTES	PASIVOS	CORRIENTES
* Caja y Bancos	\$ 5'000.000,00	* Cuentas por pagar	\$ 2'400.000,00
* Cuentas por cobrar (F.Ponce)	1'490.000,00	- Fulgencio Gómez	
		\$ 1'800.000,00	
		- Granero " La Mara	
		villa" \$ 600.000,00	
INVENTARIO			
* 2.400 Kilos de		* Obligaciones Bancarias	
café	3'912.000,00	- Banco Cafetero	1'400.000,00
		TOTAL PASIVO CORRIENTE	3'800.000,00
		TOTAL PASIVO	3'800.000,00
			=====

**SEMOVIENTES GANADO :**

* 23	reses	\$ 6'900.000,00
* 5	terneros	500.000,00
* 4	mulas	1'200.000,00
* 1	caballo	400.000,00

TOTAL ACTIVOS CORRIENTES 19'402.000,00

ACTIVOS FIJOS

* Vehículo	3'000.000,00
* Bienes Raices	39'500.000,00
* Casa municipio de Ciénaga	\$ 4'500,000,00
* Finca la Esmeralda	\$ 35'000.000,00

TOTAL ACTIVOS FIJOS 42'500.000,00

TOTAL ACTIVO 61'902.000,00

PATRIMONIO

* Capital	\$ 33'816.500,00
* Utilidad del ejercicio	24'285.500,00

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO \$ 61'902.000,00

CONTRATOS

El personal que labora en una finca cafetera en su gran mayoría es flotante, lo que significa que durante tres meses al año el número de obreros se incrementa en forma considerable y quienes permanecen en la finca en igual promedio pero con alta rotación de personas por la inestabilidad y expectativa de la oferta y demanda de la mano de obra en este período.-

Este tipo de labor se ejecuta sin ningún documento contractual. Existen modalidades de contrato a término fijo, como su nombre lo indica el Código Laboral Colombiano establece mediante éste tipo de documento un convenio bilateral entre patrono y empleado por un término determinado que se rige por cláusulas específicas, observando siempre las disposiciones vigentes para cada caso.-

Los contratos a término indefinido es decir, sin límite de tiempo sin que exista fecha precisa para su cancelación la cual se determina por voluntad de una de las partes, incumplimiento de una de las cláusulas o voluntad de las dos partes para su cancelación .-

Existen en el comercio formas minervas que presentan modelos de contratos, como los ya anunciados, que conside

ramos de interés para el patrono que le permiten una organización completa y eficaz para el manejo del personal en su finca a la vez que le evita posibles erogaciones en el futuro por concepto de prestaciones sociales dejadas de cancelar o malas interpretaciones en contratos mal elaborados o dejados de registrar .-

A continuación transcribimos éstos modelos.-

CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABAJO A TERMINO INDEFINIDO

NOMBRE DEL PATRONO	DOMICILIO DEL PATRONO
NOMBRE DEL TRABAJADOR	DIRECCION DEL TRABAJADOR
LUGAR, FECHA DE NACIMIENTO Y NACIONALIDAD	OFICIO QUE DESEMPEÑARA EL TRABAJADOR
SALARIO	
PAGADERO POR	FECHA DE INICIACION DE LABORES
LUGAR DONDE DESEMPEÑA RA LAS LABORES	CIUDAD DONDE HA SIDO CONTRATADO EL TRABAJADOR

Entre el patrono y el trabajador, de las condiciones ya dichas, identificados como aparece al pie de sus firmas, se ha celebrado el presente contrato individual de trabajo, regido, además, por las siguientes cláusulas:

PRIMERA :

El patrono contratará los servicios personales del trabajador y éste se obliga :

a. A poner al servicio del patrono toda su capacidad normal de trabajo, en forma exclusiva, en el desempeño

de las funciones propias del oficio mencionado y las labores anexas y complementarias del mismo, de conformidad con las órdenes e instrucciones que le imparta el patrono a sus representantes, y

b. A no prestar directamente ni indirectamente servicios laborales a otros empleadores, ni a trabajar por cuenta propia en el mismo oficio.-

SEGUNDA :

El patrono pagará al trabajador por la prestación de sus servicios al salario indicado, pagadero en las oportunidades también señaladas arriba.-

PARAGRAFO : Se aclara y se conviene que el 82.5 % de los ingresos que reciba el trabajador por concepto de comisiones o de cualquiera otra modalidad variable del salario en el evento de que así se estipule en este contrato o que de hecho devengue tal modalidad de salario el trabajador, constituye remuneración ordinaria, y el 17,5 % restante está destinado a remunerar los días dominicales y festivos de que tratan los Capítulos I y II del Título VII del Código Sustantivo del Trabajo.-

TERCERA :

Todo trabajo suplementario o en horas extras y todo trabajo en día domingo o festivo en los que legalmente deben concederse descanso, mientras no sea labor que según la Ley o contrato ha de ejecutarse así, debe autorizarlo el patrono o sus representantes previamente por escrito para cada caso. Cuando la necesidad de este trabajo se presente de manera imprevista o inaplazable, deberá ejecutarse y darse cuenta de él por escrito, a la mayor brevedad, al patrono o a sus representantes. El patrono, en consecuencia, no reconocerá ningún trabajo suplementario o en días de descanso legalmente obligatorio que no haya sido autorizado previamente o avisado inmediatamente, como queda dicho .-

CUARTA :

El trabajador se obliga a laborar la jornada ordinaria en los turnos y dentro de las horas señaladas por el patrono, pudiendo hacer éste ajuste o cambios de horario cuando lo estime conveniente. Por el acuerdo expreso o tácito de las partes, podrán repartirse las horas de la jornada ordinaria en la forma prevista en el artículo 164 del Código Sustantivo del Trabajo, teniendo en cuenta que los tiempos de descanso entre las secciones

de la jornada no se computan dentro de la misma, según el artículo 167 ibídem .-

QUINTA :

Los primeros dos meses del presente contrato se considerarán como período de prueba y, por consiguiente, cualquiera de las dos partes podrá terminar el contrato unilateralmente, en cualquier momento durante dicho período, vencido el cual la duración de este contrato será indefinida, mientras subsistan las causas que le dieron origen y la materia del trabajo, no obstante lo cual, el trabajador podrá darlo por terminado mediante aviso escrito al patrono con antelación no inferior a treinta (30) días. En caso de no darle el trabajador el aviso, o darle tardíamente, deberá al patrono una indemnización equivalente a treinta (30) días de salario, o proporcionar el tiempo faltante, deducible de sus prestaciones sociales, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 5o. numeral 7, del Decreto 2351 /65 .-

SEXTA :

Son justas causas para poner término a este contrato, unilateralmente, las enumeradas en el artículo 7o. del Decreto 2351/65 , y además por parte del patrono, las

siguientes faltas que para el efecto es calificado como graves :

a. La violación por parte del trabajador de cualquiera de sus obligaciones legales, contractuales o reglamentarias;

b. La no asistencia puntual al trabajo, sin excusa suficiente a juicio del patrono, por dos veces dentro de un mismo mes del calendario;

c. La ejecución por parte del trabajador de labores remuneradas al servicio de terceros sin autorización del patrono;

d. La revelación de secretos y datos reservados de la empresa;

e. Las repetidas desavenencias con sus compañeros de trabajo;

f. El hecho de que el trabajador llegue embriagado al trabajo o ingiera bebidas embriagantes en el sitio de trabajo, aún por la primera vez;

g. El hecho que el trabajador abandone el sitio de

trabajo sin el permiso de sus superiores; y

h. La no asistencia a una sección completa de la jornada de trabajo, o más, sin excusa suficiente a juicio del patrono, salvo fuerza mayor o caso fortuito.-

SEPTIMA :

Los descubrimientos o invenciones y las mejoras en los procedimientos, lo mismo que todos los trabajos y consiguientes resultados de las actividades del trabajador mientras preste sus servicios al patrono, incluso aquellos de que trata el artículo 539 del Código de Comercio, quedarán de la propiedad exclusiva de éste. Además, tendrá el patrono el derecho de hacer patentar a su nombre o a nombre de terceros esos inventos o mejoras para lo cual el trabajador accederá a facilitar el cumplimiento oportuno de las correspondientes formalidades y dar su firma o extender los poderes y documentos necesarios para tal fin según y cuando se lo solicite el patrono, sin que este quede obligado al pago de compensación alguna.-

OCTAVA :

El trabajador acepta desde ahora los traslados de lugar

de trabajo y cambios de oficio que decida al patrono siempre y cuando que tales traslados o cambios no desmejoren sus condiciones laborales o de remuneración o impliquen perjuicios para el trabajador .-

NOVENA :

Este contrato ha sido redactado estrictamente de acuerdo a la Ley de jurisprudencia y será interpretado de buena fe y en consonancia con el Código Sustantivo del Trabajo cuyo objeto, definido en su artículo 1o. es lograr la justicia en las relaciones entre patrones y trabajadores dentro de un espíritu de coordinación económica y equilibrio social.-

DECIMA :

El presente contrato reemplaza en su integridad y deja sin efecto alguno cualquiera otro contrato verbal o escrito celebrado entre las partes con anterioridad. Las modificaciones que se acuerden al presente contrato se anotarán a continuación de su texto. Para constancia se firma en dos o más ejemplares del mismo tenor y valor, con numeración impresa sucesiva, ante testigos en la ciudad y fecha que se indican a continuación .-

Ciudad y fecha :

Clausulas Adicionales :

EL PATRONO
c.c. ó Nit

EL TRABAJADOR
c.c. ó Nit

Testigo
c.c. No.

Testigo.
c.c. No.

MODIFICACIONES AL PRESENTE CONTRATO :

NOTA : Cada modificación debe anotarse aquí con la
firma de las partes y dos testigos.-

**CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABAJO A TERMINO FIJO DE
UN AÑO**

NOMBRE DEL PATRONO	DOMICILIO DEL PATRONO
NOMBRE DEL TRABAJADOR	DIRECCION DEL TRABAJADOR
LUGAR, FECHA DE NACI MIENTO Y NACIONALIDAD	OFICIO QUE DESEMPEÑARA EL TRABAJADOR
SALARIO	
PAGADERO POR	FECHA DE INICIACION DE LABORES
LUGAR DONDE DESEMPEÑARA LAS LABORES	CIUDAD DONDE HA SIDO CONTRATADO EL TRABAJADOR

Entre el patrono y el trabajador, de las condiciones ya dichas, identificados como aparece al pie de sus firmas, se ha celebrado el presente contrato individual de trabajo, regido, además, por las siguientes cláusulas:

PRIMERA :

El patrono contrata los servicios personales del trabajador y éste se obliga :

a. A poner al servicio del patrono toda su capacidad

normal de trabajo, en forma exclusiva, en el desempeño de las funciones propias del oficio mencionado y en las labores anexas y complementarias del mismo, de conformidad con las órdenes a instrucciones que le imparta el patrono o sus representantes, y

b. A no prestar directa ni indirectamente servicios laborales a otros empleadores, ni a trabajar por cuenta propia en el mismo oficio .-

SEGUNDA :

El patrono pagará al trabajador por la prestación de sus servicios el salario indicado, pagadero en las oportunidades también señaladas arriba.-

PARAGRAFO :

Se aclara y se conviene que el 82,5 % de los ingresos que reciba el trabajador por concepto de comisiones o de cualquiera otra modalidad variable del salario en el evento de que así se estipule en este contrato o que de hecho devengue tal modalidad de salario el trabajador constituye remuneración ordinaria, y el 17,5 % restante está destinado a remunerar los días dominicales y festivos de que tratan los Capítulos I y II del Título

VII del Código Sustantivo del Trabajo.-

TERCERA :

Todo trabajo suplementario o en horas extras y todo trabajo en día domingo o festivo en los que legalmente debe concederse descanso, mientras no sea labor que según la Ley o contrato ha de ejecutarse así, debe autorizarlo el patrono o sus representantes previamente por escrito para cada caso : Cuando la necesidad de este trabajo se presente de manera imprevista e inaplazable, deberá ejecutarse y darse cuenta de él por escrito, a la mayor brevedad, al patrono o a sus representantes. El patrono, en consecuencia, no reconocerá ningún trabajo suplementario o en días de descanso legalmente obligatorio que no haya sido autorizado previamente o avisado inmediatamente, como que da dicho.-

CUARTA :

El trabajador se obliga a laborar la jornada ordinaria en los turnos y dentro de las horas señaladas por el patrono, pudiendo hacer éste ajuste o cambios de horarios cuando lo estime conveniente. Por el acuerdo expreso o tácito de las partes, podrán repartirse las horas de la jornada ordinaria en la forma prevista en el artícu

164 del Código Sustantivo del Trabajo, teniendo en cuenta que los tiempos de descanso entre las secciones de la jornada no se computan dentro de la misma, según el artículo 167 ibídem .-

QUINTA :

Los dos primeros meses del presente contrato son en período de prueba y, por consiguiente, cualquiera de las partes podrá terminarlo unilateralmente, en cualquier momento durante dicho período, vencido el cual la duración de este contrato será la de un (1) año, contado a partir de la fecha de iniciación de labores, y si antes de la fecha de vencimiento del término estipulado ninguna de las partes avisare por escrito a la otra su determinación de no prorrogar el contrato, con una antelación no inferior a treinta (30) días, se entenderá renovado por un (1) año y así sucesivamente.-

SEXTA :

Son justas causas para poner término a este contrato, unilateralmente, las enumeradas en el artículo 7o. del Decreto 2351/65 y además, por parte del patrono, las siguientes faltas que para el efecto se califican como graves :

- a. La violación por parte del trabajador de cualquiera de sus obligaciones legales, contractuales o reglamentarias ;
- b. La no asistencia puntual al trabajo , sin excusa suficiente a juicio del patrono, por dos veces;
- c. La ejecución por parte del trabajador de labores remuneradas al servicio de terceros ;
- d. La revelación de secretos y datos reservados de la empresa;
- e. Las desavenencias frecuentes con sus compañeros de trabajo ;
- f. El hecho de que el trabajador llegue embriagado al trabajo o ingiera bebidas embriagantes en el sitio de trabajo, aún por la primera vez ;
- g. El hecho de que el trabajador abandone el sitio de trabajo sin el permiso de sus superiores; y
- h. La no asistencia a una sección completa de la jornada de trabajo, o más, sin excusa suficiente a juicio del patrono.-

SEPTIMA :

Los descubrimientos o invenciones y las mejoras en los procedimientos, lo mismo que todos los trabajos y consiguientes resultados de las actividades del trabajador mientras preste sus servicios al patrono, incluso aquellos de que trata el artículo 539 del Código de Comercio, quedarán de la propiedad exclusiva de éste, tendrá el patrono el derecho de hacer patentar a su nombre o a nombre de terceros esos inventos o mejoras, para lo cual el trabajador accederá a facilitar al cumplimiento oportuno de las correspondientes formalidades y dar su firma o extender los poderes y documentos necesarios para tal fin según y cuando se lo solicite el patrono, sin que este quede obligado al pago de compensación alguna.-

OCTAVA :

El trabajador acepta desde ahora los traslados de lugar de trabajo y cambios de oficio que decida el patrono siempre y cuando que tales traslados o cambios no desmejoren sus condiciones laborales o de remuneración o impliquen perjuicios para el trabajador.-

NOVENA :

Este contrato ha sido redactado estrictamente de acuerdo a la Ley y la Jurisprudencia y será interpretado de buena fe y en constancia con el Código Sustantivo del Trabajo cuyo objeto, definido en su Artículo 1o. , es lograr la justicia en las relaciones entre patronos y trabajadores dentro de un espíritu de coordinación económica y equilibrio social .-

DECIMA :

El presente contrato remplace en su integridad y deja sin efecto alguno cualquiera otro contrato verbal o escrito celebrado entre las partes con anterioridad. Las modificaciones que se acuerden al presente contrato se anotarán a continuación de su texto. Para constancia se firma en dos ejemplares del mismo tenor y valor, ante testigos en la ciudad y fecha que se indican a continuación :

Ciudad y Fecha :

NOTAS ADICIONALES :

EL PATRONO
c.c. ó Nit.

EL TRABAJADOR
c.c. ó Nit.

Testigo
c.c.

Testigo
c.c.

MODIFICACIONES AL PRESENTE CONTRATO :

NOTA : Cada modificación debe anotarse aquí con la
firma de las partes y dos testigos.-

ASISTENCIA TECNICA

Para una buena rentabilidad debemos tener en cuenta todos los factores que inciden en la producción cafetera. Dentro de éstos tenemos la incidencia de plagas, enfermedades y control de maleza, además otras labores que se deben hacer a su debido tiempo para tener el menor riesgo posible (recolección, siembra, resiembra, etc.).-

La Asistencia Técnica debe ser supervisada por un Agrónomo , Técnico o entidad dedicada a éste ramo en este caso la Federación Nacional de Cafeteros a través de los Comités Departamentales y de su servicio de Extensión harán visitas periódicas y determinará junto con el administrador el diagrama de control y supervisión de labores. Dentro de los diagramas que podemos aplicar está el de Gantt, que nos muestra las épocas de labores y a la vez supervisa dichas labores (ver diagrama adjunto). Además para un mayor análisis debemos llevar los registros de producción que se diseña de acuerdo a las exigencias de cada empresa, éstos deben ser llevados para cada uno de los lotes que se clasifican con anterioridad, de acuerdo a características comunes del terreno.-

Es importante llevar éstos registros ya que nos muestra

claramente los gastos directos y la producción respectiva
además las labores realizadas y el tiempo de las mismas.-

REGISTRO DE PRODUCCION

"PEDRO LOPEZ RONCANCIO"

	L O T E		S I E M B R A S			FERTILIZACION			OTRAS OPE- RACIONES		PRODUCCIONES	
	Hectáreas	Cultivo	Fecha	Tipo	Cantidad	Fecha	Tipo	Cantidad	Fecha	Tipo	Producción Total	Rendimiento

MES : ENERO 94

"PEDRO LOPEZ RONCANCIO"

PLANILLA DE JORNALES

NOMBRE	TIPO DE TRABAJO	FECHA	N.jornales o Garrafrones	Vr.jornal Vr.Garrafrones	SUMA DEVENGADA	COMISARIATO	ALIMENTACION	ANTICIPO	TOTAL	NETO PAGA
1. JORGE IGLESIA	ADMINISTRADOR	ENERO	-	-	10.000,00	-	3.000,00	2.000,00	5.000,00	5.000,00
2. BERNARO COBOS	CAPATAZ	1 al 30 - 80	-	-	7.000,00	800,00	3.000,00	1.200,00	5.000,00	2.000,00
3. RAMIRO CORREDOR	MAQUINISTA	1 al 30 94	-	-	8.000,00	400,00	3.000,00	1.500,00	4.500,00	3.100,00
4. BENJAMIN RCMERO	ARRIERO	1 al 30 - 94	-	-	8.000,00	850,00	3.000,00	-	3.850,00	4.150,00
5. FLORENTINO GOMEZ	RECOLECCION	10 al 20 - 94	60	35,00	2.100,00	500,00	1.000,00	-	1.500,00	600,00
6. CLOROMIRO G/ ZALEZ	RECOLECCION	1-I-94 18_I94	75	35,00	2.625,00	625,00	1.800,00	-	2.425,00	200,00
7. CRISANTO MEJIA	RECOLECCION	1 al 30 - 94	110	35,00	3.850,00	-	3.000,00	-	3.000,00	850,00
8. ETANISTALO VELANDIA	RECOLECCION	1 al 30 - 94	202	35,00	7.070,00	1.500,00	3.000,00	1.500,00	6.000,00	1.070,00
9. JOSE M.FLOREZ	RECOLECCION	1 al 30 - 94	540	35,00	4.900,00	200,00	3.000,00	500,00	3.700,00	1.200,0
TOTALES PASAN:					53.545,00	4.875,00	23.800,00	6.700,00	35.375,00	18.170,00

PROPIETARIO

ADMINISTRADOR

MES : ENERO 94

"PEDRO LOPEZ RONCANCIO"

PLANILLA DE JORNALES

NOMBRE	TIPO DE TRABAJO	FECHA	N.Jornales o Garrafrones	V.Jornal Vr.Garrafrones	SUMA DEVENGADA	COMISAARIATO	ALIMENTACION	ANTICIPO	TOTAL	NETO PAGAR
V I E N E N :					53.545,00	4.875,00	23.800,00	6.700,00	35.375,00	18.170,
10. JACINTO BERMUDEZ	RECOLECCION	1 al 30 - 94	160	35,00	5.600,00	820,00	3.000,00	-	3.820,00	1.780,00
11.- NESTOR LOPEZ	RECOLECCION	1 al 30 - 94	250	35,00	8.750,00	-	3.000,00	1.000,00	4.000,00	4.750,00
12. JESUS CARPIO	RECOLECCION	1 al 30 - 94	203	35,00	7.105,00	-	3.000,00	1.500,00	4.500,00	2.605,00
13. TIBERIO OROZCO	RECOLECCION	1 al 20 - 94	180	35,00	6.300,00	1.800,00	2.000,00	300,00	4.100,00	2.200,00
14. LUIS VELASCO	RECOLECCION	1 al 30 - 94	220	35,00	7.700,00	1.005,00	3.000,00	500,00	4.505,00	3.195,00
15. JACINTO BERMUDEZ	RECOLECCION	Enero 12 94	2 Has.	2.800,00	5.600,00	-	-	-	-	5.600,00
16. NESTOR LOPEZ	RECOLECCION PANCOGER	Enero 94	10	200,00	2.000,00	-	-	-	-	2.000,00
T O T A L E S :					96.600,00	8.500,00	37.800,00	10.000,00	56.300,00	40.300,00

PROPIETARIO

ADMINISTRADOR

DIAGRAMA DE LABORES POR TIEMPO

ACTIVIDADES	P : PROGRAMADO												E: EJECUTIVO	
	Tiempo	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
RECOLECCION	P													
	E													
PODA	P													
	E													
LIMPIA	P													
	E													
DESGUAME	P													
	E													
FERTILIZACION	P													
	E													
RESIEMBRA	P													
	E													
SIEMBRAS	P													
	E													
PROGRAMA-RECOLECCION	P													
	E													
DESMONTE DE RASTROJO	P													
	E													
QUEMAS	P													
	E													
SIEMBRA DE PANCOSER	P													
	E													
COSECHA DE PANCOSER	P													
	E													

BIBLIOGRAFIA

ARNON, I. " Organización y Administración de la Investigación Agrícola " . Lima, IICA, 1972. 341 p.

BANCO CAFETERO BOGOTA. " La Industria Cafetera en la Agricultura Colombiana " . Bogotá, Editorial Plazas & Perry Ltda. 1962 .

BENEKE. R, Raymond. " Dirección y Administración de Granjas ". Segunda Edic. México, Limusa Wiley, 1963. 550 p.

BUFFA. Elwood. S. " Administración y Dirección Técnica de la Producción " . México, Limusa. 1968. 653 p.

CHALHRCH. José. HERNANDEZ, Hector. " El Café " . Enciclopedia Desarrollo Colombiano, 1974 .

COMITE DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DEL MAGDALENA. Censo Cafetero, 1970.

COSTE, René. " El Café " Barcelona, Editorial Blume,
1969. 285 p. (Colección Agricultura Tropical).

FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA.
Revista Cafetera Economía Cafetera. División Investi
gaciones Económicas, 1978.

Manual del Cafetero Colombiano. 3a. Edición. Medellín
Editorial Bedout. 1969. 398 p

FUENTES ADARRAGA, Jorge E. Producción y Productividad
de los Recursos Agrícolas de las explotaciones del
Café en el departamento del Magdalena distrito de
Cerro Azul (Municipio de Ciénaga). Tes. Ec. Agr.
Santa Marta, Universidad Tecnológica del Magdalena.

HEAREV, A.E. " Produccion Moderna del Café ". México,
Comp. Editorial Continental. 1964. 652 p.

HEDGES, Trimble R. " Administración de Empresas Agríco
las ". México, Centro Regional de Ayuda Técnica, 1967.
XVI. 586 p.

HOPKINS. John A. DEANE, A. Turner. " Administración
Granjas" . México. Cia Editorial Continental, 1969.
237 p.

KRUG, C.A. " Estudio Mundial del Café " Roma, FAO.
1969. 495 p. (FAO, Estudios Agropecuarios No. 76).

MELO, Héctor. LOPEZ, Botero Iván. " El Imperio Clandes-
tino del Café. Bogotá. Latima, 1976. 195 p.

PELLEY, R.H. " Las Plagas del café " . Barcelona,
Labor, 1973. 693 p.

RAYMER, R.W. " Micología y Biología de la Roya del
Cafeto " Turrialba, ICA, 1972 . 68 p. Publicación
Miscelanea No. 94.

RESTREPO, Judith Esther. Comercialización del Café
en el Distrito Cafetero de Marinca de la zona de in-
fluencia de Santa Marta, Departamento del Magdalena,
Tes. Ec. Agr., Universidad Tecnológica del Magdalena.
1977. 126 p.

A N E X O S

ANEXO No 1

Encuesta aplicada a Administradores de fincas cafeteras de la zona del municipio de Ciénega en el departamento del Magdalena.

SANTA MARTA

FACULTAD DE ADMINISTRACION AGROPECUARIA

UNIVERSIDAD TECNOLOGICA DEL MAGDALENA

Objetivo :

Determinar aspectos administrativos dados en el manejo de las fincas cafeteras de esta región.-

Instrucciones :

1. Solicite al entrevistado los datos estructurados en el cuestionario.-
2. Anote en los espacios en blanco los datos suministrados por el administrador de la(s) finca(s).
3. Anote en el espacio de OBSERVACIONES, cualquier información que considere necesaria para completar sus respuestas.
4. Esta información es confidencial, agradecemos su sinceridad y seriedad en la información dada.-

ANEXO No. 5

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO

1927 - 1931

Sacos de 60 kilos

PAISES DE DESTINO	1927	1928	1929	1930	1931
AMERICA					
Estados Unidos	2.115.109	2.385.119	2.621.329	2.854.956	2.751.406
Canadá	6.765	9.928	11.722	19.179	19.106
Antillas Holandesas	116	111	103	63	24
Cuba	9.253	8.150	17.311	19.800	7.300
Chile	1.695	666	101	74	192
Panamá	-	3	606	791	3.673
Ecuador	186	238	572	751	84
Puerto Rico	-	10	-	-	-
Argentina	-	-	-	5	5
TOTAL AMERICA	2.133.124	2.404.175	2.651.744	2.895.619	2.781.790
europa					
Holanda	74.216	107.469	72.697	68.263	69.084
Alemania	64.577	55.676	50.639	60.452	76.516
Inglaterra	26.178	32.989	20.187	18.398	22.275
España	18.845	12.173	9.602	20.951	9.428
Francia	26.666	22.935	14.296	30.025	28.747
Suecia	3.459	7.349	2.162	7.797	10.446
Noruega	982	3.685	3.170	3.750	5.450
Italia	1.599	4.720	5.905	7.039	6.630
Bélgica	4.058	816	1.607	1.631	2.724
Suiza	2	4	-	-	-
Dinamarca	2.765	7.586	3.271	2.613	3.175
Finlandia	-	-	496	984	856
Australia	-	-	-	73	-
Rusia	-	-	-	-	219
TOTAL EUROPA	223.347	255.402	184.032	221.976	235.550
OTROS PAISES	43	1	-	-	59
TOTAL GENERAL	2.356.514	2.659.578	2.835.776	3.117.595	3.017.399

ANEXO No. 6

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO
1932 - 1936

Sacos de 60 kilos

PAISES DE DESTINO	1932	1933	1934	1935	1936
AMERICA					
Estados Unidos	2.804.976	2.755.992	2.612.455	2.868.442	2.819.417
Canadá	27.764	46.376	48.670	86.532	109.488
Antillas Holandesas	318	1.047	200	276	248
Panamá	169	296	138	1.849	4.052
Chile	164	-	80	389	680
Argentina	-	-	-	900	332
ECuador	-	-	-	-	-
Cuba	1.027	758	-	670	235
República Dominicana	1	-	-	-	-
TOTAL AMERICA	2.834.419	2.804.469	2.661.543	2.959.058	2.934.452
EUROPA					
Alemania	98.001	188.502	221.024	587.721	864.949
Francia	60.060	82.939	80.724	59.687	44.029
Holanda	106.366	107.191	82.502	49.280	34.682
Inglaterra	26.752	30.589	15.121	3.214	4.680
España	13.878	11.950	9.736	31.421	22.823
Bélgica	5.869	4.242	9.636	9.433	5.658
Italia	16.613	8.508	13.218	40.221	7.757
Suecia	7.072	23.465	28.553	23.699	27.834
Suiza	-	-	109	11	828
Noruega	9.723	4.968	5.565	7.427	2.399
Dinamarca	4.383	5.567	5.559	5.811	9.312
Polonia	-	389	118	249	7.673
Checoslovaquia	-	-	235	1.236	578
Finlandia	532	6.082	7.263	4.636	5.002
Otros	130	600	118	523	2.349
TOTAL EUROPA	349.379	474.992	479.481	824.569	1.040.553
OTROS PAISES	530	1.477	1.862	2.048	5.645
TOTAL GENERAL	3.184.328	3.280.938	3.142.886	3.785.675	3.980.650

ANEXO No. 7

COLOMBIA-EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO

1937 - 1941

Sacos de 60 kilos

PAISES DE DESTINO	1937	1938	1939	1940	1941
america					
Estados Unidos	3.095.015	3.362.502	3.152.374	4.137.364	2.719.252
Canadá	177.904	132.138	151.448	180.171	28.678
Antillas Holandesas	6.916	-	114	-	-
Panamá	19.525	21.193	26.232	55.895	975
Chile	817	276	2.321	2.598	1.203
Argentina	807	2.103	1.469	3.889	245
Ecuador	-	-	-	-	-
Cuba	233	-	-	-	-
República Dominicana	-	-	-	-	-
TOTAL AMERICA	3.301.217	3.518.212	3.333.958	4.379917	2.750.353
EUROPA					
Alemania	567.126	634.103	304.364	-	-
Francia	42.204	14.465	6.658	12	-
Holanda	36.701	25.965	26.572	12.926	-
Inglaterra	1.164	585	2.319	3.201	-
España	16	-	13	1.526	378
Bélgica	3.570	3.313	5.486	3.607	-
Italia	57.738	12.476	28.257	24.939	-
Suecia	28.016	17.242	31.722	11.904	16.440
Suiza	672	853	3.831	1.976	-
Noruega	1.156	852	3.607	4.892	-
Dinamarca	4.215	15.686	16.134	9.378	-
Finlandia	4.132	3.799	2.738	-	24.922
Polonia	59	640	1.218	-	-
Checoslovaquia	10.179	12.542	4.119	-	-
Rumania	-	-	-	-	-
Otros	491	147	1.532	117	118.449
TOTAL EUROPA	757.439	742.668	438.570	74.478	160.189
OTROS PAISES	868	1.486	1.124	2.457	963
TOTAL GENERAL	4.059.642	4.262.366	3.773.652	4.456.852	2.911.505

ANEXO No. 8

COLOMBIA-EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO
1942 - 1946

Sacos de 60 kilos

Países de destino	1942	1943	1944	1945	1946
AMERICA					
Estados Unidos	4.282.095	5.121.040	4.681.948	4.734.630	5.245.871
Argentina	10.361	5.807	3.491	6.414	-
Canadá	723	74.549	196.571	178.869	210.869
Chile	58	584	1.864	9.325	10.898
Antillas Holandesas	367	965	-	-	-
Panamá	2.600	8.326	5.351	7.307	3.463
Varios	-	-	-	-	-
TOTAL AMERICA	4.296.204	5.211.270	4.911.163	4.936.545	5.471.101
EUROPA					
Alemania	-	-	-	-	12.668
Bélgica	-	-	-	-	-
Checoslovaquia	-	-	-	-	-
Dinamarca	-	-	-	-	-
España	-	-	-	-	-
Finlandia	-	-	-	1.155	-
Francia	-	-	-	116	63.556
Holanda	-	-	-	-	6.917
Inglaterra	-	-	-	49.937	7.974
Italia	-	-	-	736	-
Noruega	-	-	-	-	14.979
Rusia	-	-	-	86.221	63.392
Suecia	-	17.334	12.142	49.611	20.842
Suiza	12.977	22.318	-	25.068	36
Varios	291	-	-	-	-
TOTAL EUROPA	13.268	39.652	12.142	212.844	190.363
AFRICA					
Argelia	-	-	-	-	-
Varios	-	-	-	-	-
TOTAL AFRICA	-	-	-	-	-
ASIA Y OCEANIA					
Japón	-	-	-	-	-
Varios	-	-	-	-	-
TOTAL ASIA Y OCEANIA	-	-	-	-	-
TOTAL GENERAL	4.309.472	5.250.922	4.923.305	5.149.389	5.661.464

ANEXO No. 9

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO

1947 - 1951

Sacos de 60 kilos

PAISES DE DESTINO	=1947	1948	1949	1950	1951
AMERICA					
Estados Unidos	4.983.159	5.214.825	4.887.919	4.051.555	4.311.036
Argentina	633	59	12.220	-	-
Canadá	174.078	205.630	199.201	119.335	111.928
Chile	7.684	1.817	585	467	1.356
Panamá	3.126	4.393	1.635	933	2.336
Varios	-	-	-	-	-
TOTAL AMERICA	5.168.680	5.426.724	5.101.560	4.172.290	4.426.656
EUROPA					
Alemania	1	-	49.106	147.082	227.354
Bélgica	33.850	34.501	51.802	30.722	26.731
Checoslovaquia	-	-	2.870	-	-
Dinamarca	35	-	4	35	52
España	-	-	-	-	-
Finlandia	23.030	93.664	81.597	-	23.180
Francia	65	60	12.242	15.108	9.139
Holanda	24.730	5.932	7.845	22.605	1.033
Inglaterra	1.327	-	117	503	508
Italia	7.037	6.119	9.390	11.189	2.814
Portugal	-	-	16	-	-
Rusia	-	-	-	-	-
Suecia	64.771	6.366	46.895	50.070	58.692
Suiza	8.458	13.574	44.393	19.604	14.914
Varios	-	12	582	-	-
TOTAL EUROPA	163.304	160.228	306.859	296.918	364.417
AFRICA					
Sub-Africa	-	-	1.234	1.271	291
Varios	29	-	-	-	-
TOTAL AFRICA	29	-	1.234	1.271	291
ASIA Y OCEANIA					
Japón	-	-	-	1.878	2.619
Varios	6.853	583	-	-	-
TOTAL ASIA Y OCEANIA	6.853	583	-	1.878	2.619
TOTAL GENERAL	5.338.866	5.587.535	5.409.653	4.472.347	4.793.983

ANEXO No. 10

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO
1952 - 1956

PAISES DE DESTINO	Sacos de 60 kilos				
	1952	1953	1954	1955	1956
AMERICA					
Estados Unidos	4.452.571	5.762.823	4.961.027	4.794.713	4.258.834
Argentina	-	-	6	-	-
Canadá	162.039	195.982	109.294	86.847	147.085
Chile	31	34	50	61	59
Panamá	1.181	466	809	469	146
Varios	-	1	-	-	4
TOTAL AMERICA	4.615.822	5.959.306	5.071.186	4.882.090	4.406.128
EUROPA					
Australia	653	-	487	1.285	467
Alemania	187.372	325.824	302.239	423.508	259.247
Bélgica	39.139	76.018	55.244	77.921	37.955
Checoslovaquia	-	-	-	4.614	3.553
Dinamarca	11.661	9.410	7.774	10.383	9.942
Escocia	-	-	-	-	-
España	-	17.887	8.569	92.568	14.668
Finlandia	9.393	1	10.899	25.928	39.871
Francia	15.866	28.315	23.655	30.640	16.280
Holanda	44.962	63.731	110.376	93.894	51.785
Hungría	-	-	-	-	583
Inglaterra	10.594	-	233	11.223	3.664
Italia	9.083	36.982	40.634	43.105	72.106
Irlanda	-	-	-	-	-
Noruega	-	-	2.061	-	-
Rusia	-	-	-	10.384	5.017
Suecia	68.860	94.631	99.055	134.273	128.080
Suiza	14.489	13.145	12.361	13.269	7.846
Varios	-	2.851	4.158	319	-
TOTAL EUROPA	412.072	668.795	677.745	973.314	651.064
AFRICA					
Unión Sudafrica	1.157	845	145	874	76
TOTAL AFRICA	1.157	845	145	874	76
ASIA Y OCEANIA					
Japón	2.786	3.163	4.570	8.771	11.508
República de Filipinas	221	227	174	1.666	1.001
Varios	-	-	-	-	-
TOTAL ASIA Y OCEANIA	3.007	3.390	4.744	10.613	12.509
TOTAL GENERAL	5.032.058	6.632.336	5.753.820	5.866.891	5.069.777

ANEXO No. 11

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO
1.957 - 1961

En sacos de 60 kilos

PAISES DE DESTINO	1957	1958	1959	1960	1961
AMERICA					
Estados Unidos	4.032.002	4.255.475	4.865.908	4.349.699	3.949.177
Argentina	-	-	934	1.862	3.219
Canadá	102.193	71.856	137.093	108.966	116.759
Chile	767	37	2.304	9.641	560
México	-	-	-	-	1.726
Panamá	-	-	-	-	-
Uruguay	-	-	-	-	123
Varios	-	-	234	-	2
TOTAL AMERICA	4.134.962	4.327.368	5.006.473	4.470.168	4.071.566
EUROPA					
Australia	1.458	117	1.256	574	518
Alemania	280.513	521.298	623.349	595.482	673.357
Alemania Oriental	-	-	22.715	23.167	-
Bélgica	51.798	69.593	94.697	61.672	50.083
Bulgaria	-	-	-	51.392	-
Checoslovaquia	-	58	25.065	38.967	37.567
Dinamarca	15.867	27.599	30.896	26.472	25.025
Escocia	-	-	175	310	-
España	59.939	38.738	50.482	33.325	100.188
Finlandia	32.196	24.564	54.617	51.794	89.811
Francia	14.340	32.452	10.591	17.598	28.132
Holanda	58.787	105.747	166.482	152.356	66.544
Hungria	834	-	500	15.084	3.344
Inglaterra	5.629	16.161	27.861	89.526	83.561
Italia	32.899	24.631	28.505	29.643	90.391
Irlanda	146	70	-	-	-
Noruega	-	5.000	30.424	17.907	17.701
Polonia	-	-	-	12.096	-
Portugal	-	-	700	-	-
Rumania	-	-	-	-	1.656
Rusia	-	29.584	-	3.333	-
Suecia	123.873	154.764	184.917	178.880	176.862
Suiza	2.450	26.550	8.851	7.700	52.019
Trieste	175	233	-	-	-
Yugoeslavia	-	-	-	4.965	21.800
Varios	-	-	-	-	-
TOTAL EUROPA	680.904	1.077.159	1.362.083	1.412.243	1.518.059
AFRICA					
Unión Sudafricana	525	222	653	1.890	1.493
TOTAL AFARICA	525	222	653	1.890	1.493
ASIA Y OCEANIA					
China	-	-	-	-	233
Japón	5.790	17.818	32.827	42.695	54.149
República de Filipinas	1.491	951	881	500	-
Varios	61	17.107	10.462	10.245	5.292
TOTAL ASIA Y OCEANIA	7.342	35.876	44.170	53.440	59.674
TOTAL GENERAL	4.823.733	5.440.624	6.413.379	5.937.741	5.650.799

ANEXO No. 12

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO
1962 - 1966

Sacos de 60 kilos

PAISES DE DESTINO	1962	1963	1964	1965	1966
AMERICA					
Estados Unidos	4.327.729	3.816.511	3.729.109	3.048.905	2.713.402
Canadá	126.334	147.710	128.325	117.642	78.176
Argentina	12.127	6.184	32.696	36.421	95.560
Chile	5.005	3.851	3.634	3.236	3.526
Panamá	11	8	90	72	146
Perú	-	-	-	-	-
Bolivia	-	-	-	-	14
TOTAL AMERICA	4.471.206	3.974.264	3.893.854	3.205.276	2.890.824
EUROPA					
Alemania Occidental	807.934	780.130	885.081	807.981	910.992
Holanda	164.549	176.625	276.159	242.782	196.835
Suecia	240.724	227.778	277.471	302.120	269.567
Finlandia	109.824	104.205	146.487	154.286	206.062
Bélgica	67.340	77.074	147.840	141.822	97.714
Dinamarca	32.235	32.581	37.146	44.664	53.349
Italia	65.479	64.980	74.618	50.472	48.425
Francia	26.103	37.134	54.227	36.143	30.243
Noruega	25.442	29.021	50.528	29.100	42.304
Inglaterra	52.885	52.271	101.850	39.634	51.431
Checoslovaquia	20.994	37.053	5.617	25.437	19.739
Suiza	113.435	104.125	23.108	35.489	19.137
España	204.866	250.394	235.065	300.201	333.572
Alemania Oriental	31.516	35.970	80.045	78.658	121.751
Yugoslavia	50.440	33.376	33.334	33.919	8.167
Bulgaria	-	-	-	-	3.500
Polonia	-	28.686	34.582	50.417	84.165
Rumania	-	3.333	-	-	-
Rusia	-	-	-	11.667	33.332
Hungría	11.666	11.582	8.583	14.581	38.081
TOTAL EUROPA	2.025.432	2.086.318	2.471.741	2.399.373	2.568.456
OTROS PAISES					
Japón	55.094	65.977	35.592	38.137	100.061
Israel	-	-	-	-	3.477
Nueva Zelandia	1.176	532	503	1.011	324
Australia	4.472	4.221	5.523	1.262	641
Tailandia	-	-	-	-	-
Sudafrica	2.345	1.341	1.837	1.371	1.264
Varios	1.707	1.020	3.207	4.124	496
TOTAL OTROS PAISES	64.794	73.091	46.662	45.895	106.253
TOTAL GENERAL	6.561.432	6.133.673	6.412.257	5.651.544	5.565.533

ANEXO No. 15

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PAISES DE DESTINO
1967 - 1972

Sacos de 60 kilos

PAISES DE DESTINO	1967	1968	1969	1970	1971	1972
AMERICA						
Estados Unidos	3.019.433	2.931.746	2.551.294	2.544.455	2.864.571	2.525.337
Canadá	83.811	91.949	80.874	52.413	107.592	66.629
Argentina	39.616	70.822	98.909	109.537	69.697	163.333
Chile	2.976	2.068	2.396	1.750	2.441	2.263
Panamá	191	20	250	336	78	365
Perú	-	71	-	-	-	-
Bolivia	7	27	-	14	-	-
Uruguay	-	-	-	140	1.791	987
TOTAL AMERICA	3.146.034	3.096.703	2.733.723	2.708.645	3.046.170	2.758.914
EUROPA						
Alemania Occidental	988.109	1.167.283	1.316.660	1.282.113	1.375.887	1.549.388
Holanda	276.228	393.049	389.542	422.211	448.662	316.235
Suecia	275.851	333.083	327.622	271.906	326.789	321.376
Finlandia	200.935	250.305	272.530	327.349	172.567	259.694
Bélgica	167.064	157.263	152.964	110.804	148.113	118.822
Australia	-	-	-	117	234	146
Dinamarca	54.688	64.044	69.365	75.891	79.746	107.544
Italia	50.633	56.564	52.640	52.582	50.377	67.323
Francia	42.753	59.733	72.153	54.271	101.087	131.089
Noruega	47.205	45.652	42.017	45.156	56.356	68.938
Inglaterra	35.802	37.984	53.367	59.356	42.065	46.783
Revolución Checoslovaquia	25.221	36.120	35.519	25.354	14.192	24.753
Suiza	16.699	20.713	27.500	30.168	26.454	18.037
Grecia	-	-	-	10.997	2.334	-
España	333.320	373.991	375.560	421.246	254.488	400.508
Alemania Oriental	149.995	136.558	144.628	106.525	99.359	49.528
Yugoslavia	61.682	75.006	70.833	99.999	55.000	99.009
Bulgaria	-	7.333	4.667	-	1.332	-
Polonia	83.330	50.086	115.444	19.692	72.079	75.411
Rumania	21.167	39.681	-	33.332	-	-
Rusia	14.999	68.332	83.335	199.992	99.995	-
Hungia	17.914	8.667	15.833	14.999	11.666	3.333
TOTAL EUROPA	2.863.595	3.381.447	3.622.179	3.664.060	3.438.782	3.657.917
OTROS PAISES						
Japón	76.020	98.026	107.119	126.643	65.126	-
Israel	4.569	6.009	5.221	4.988	5.250	92.714
Nueva Zelandia	630	884	578	233	488	7.059
Australia	834	1.111	869	323	1.500	319
Líbano	-	-	-	117	4.800	1.424
Sudafrica	1.703	1.370	2.730	1.283	1.925	-
China Formosa	-	-	-	-	-	700
Corea	-	-	-	2.368	5.250	58
Varios	793	2.917	5.598	-	-	9.333
TOTAL OTROS PAISES	84.549	110.317	122.115	135.955	84.339	111.607
total general	6.094.178	6.588.467	6.478.017	6.508.660	6.569.291	6.528.438

ANEXO No. 14

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE POR PAISES DE DESTINO

1973 - 1978

Sacos de 60 kilos

PAISES DE DESTINO	1973	1974	1975	1976	1977	1978
AMERICA						
Estados Unidos	3.005.572	2.711.997	3.172.397	2.388.842	1.752.927	2.752.439
Canadá	76.818	69.082	71.162	12.163	38.500	48.709
Argentina	93.333	132.166	188.500	84.670	93.334	78.167
Chile	1.633	1.003	1.248	937	864	956
Panamá	671	806	1.418	946	945	1.431
Bolivia	31	24	48	92	19	85
Uruguay	2.045	1.291	179	2.334	700	408
Brasil	-	89.998	-	-	-	-
Varios	-	-	1	2.213	8.064	7.039
TOTAL AMERICA	3.180.103	3.006.367	3.434.953	2.492.197	1.895.353	2.889.234
EUROPA						
Alemania Occidental	1.321.717	1.388.685	1.842.781	1.451.367	1.408.333	2.551.674
Holanda	411.221	542.198	757.440	512.607	347.627	777.466
Suecia	339.404	320.225	480.222	403.070	273.200	528.905
Finlandia	357.934	263.604	324.126	211.704	278.540	314.013
Bélgica	60.255	96.673	149.853	83.525	93.397	218.450
Australia	-	-	-	500	-	584
Dinamarca	81.439	98.964	105.617	57.379	62.600	115.596
Italia	57.114	75.368	33.624	23.712	17.967	90.897
Francia	164.873	78.699	201.775	171.222	128.710	150.262
Noruega	58.345	66.637	61.376	38.682	56.811	120.753
Inglaterra	37.183	34.990	32.527	29.613	18.559	24.319
Checoslovaquia	36.800	21.756	23.666	19.003	26.995	28.923
Suiza	27.545	24.120	25.417	22.742	20.208	35.705
Grecia	-	27.221	-	-	4.667	-
España	301.268	271.858	273.444	109.037	181.897	423.501
Alemania Oriental	45.865	92.271	64.876	139.788	121.815	61.172
Yugoslavia	33.269	33.333	33.371	22.499	21.664	70.000
Bulgaria	-	8.332	-	-	-	-
Polonia	39.922	110.447	122.444	144.952	87.673	133.327
Rumania	-	33.332	16.665	2.999	34.497	43.331
Rusia	54.999	83.329	-	41.666	584	-
Hungria	700	4.188	6.664	5.567	1.100	-
Varios	-	417	-	1.964	2.805	292
TOTAL EUROPA	3.429.853	3.776.643	4.555.888	3.493.593	3.190.149	5.689.172
OTROS PAISES						
Japón	141.544	105.966	166.074	289.045	225.373	263.311
Israel	5.134	4.404	3.139	4.589	3.267	2.944
Nueva Zelandia	151	146	84	-	256	44
Australia	1.731	1.664	3.194	6.622	5.466	4.771
Líbano	-	-	-	132	-	-
Sudáfrica	4.690	4.375	2.508	1.592	788	584
China (Formosa)	612	932	2.530	-	-	70
Corea	2.450	5.833	2.333	350	1.633	7.921
Varios	-	-	4.061	1.383	521	175.091
TOTAL OTROS PAISES	156.312	123.320	183.923	303.713	237.304	455.771
TOTAL GENERAL	6.766.269	6.906.330	8.174.764	6.289.508	5.322.806	9.034.176

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE VERDE POR PRINCIPALES DESTINACIONES
1930 - 1977

En sacos de 60

AÑOS	ESTADOS UNIDOS		EUROPA		OTROS		TOTAL	
	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%	Sacos	%
1930	2.854.956	91.6	221.976	7.1	40.663.	1.3	3.117.595	100.0
1931	2.751.406	91.2	235.550	7.8	30.443	1.0	3.017.399	100.0
1932	2.804.976	88.1	349.379	11.0	29.973	0.9	3.184.328	100.0
1933	2.755.992	84.0	474.992	14.5	49.954	1.5	3.280.938	100.0
1934	2.612.455	83.1	479.481	15.3	50.950	1.6	3.142.886	100.0
1935	2.868.412	75.8	824.569	21.8	92.664	2.4	3.785.675	100.0
1936	2.819.417	70.8	1.040.553	26.2	120.680	3.0	3.980.650	100.0
1937	3.095.015	76.2	757.439	18.7	207.188	5.1	4.059.642	100.0
1938	3.362.502	78.9	742.668	17.4	157.196	3.7	4.262.366	100.0
1939	3.152.374	83.5	438.570	11.6	182.708	4.9	3.773.652	100.0
1940	3.137.364	92.8	74.478	1.7	245.010	5.5	4.456.852	100.0
1941	2.719.252	93.4	160.189	5.5	32.064	1.1	2.911.505	100.0
1942	4.282.095	99.4	13.268	0.3	14.109	0.3	4.309.472	100.0
1943	5.121.010	97.5	39.652	0.8	90.230	1.7	5.250.922	100.0
1944	4.681.948	95.1	12.142	0.3	229.215	4.6	4.923.305	100.0
1945	4.734.630	92.0	212.844	4.1	201.915	3.9	5.149.389	100.0
1946	5.245.871	92.7	190.363	3.4	225.230	3.9	5.661.464	100.0
1947	4.983.159	93.3	163.364	3.1	192.403	3.6	5.338.926	100.0
1948	5.214.825	93.8	160.228	2.9	212.482	3.8	5.587.535	100.0
1949	4.887.919	90.4	306.859	5.7	214.875	3.9	5.409.653	100.0
1950	4.051.555	90.6	296.918	6.6	123.884	2.8	4.472.357	100.0
1951	4.311.036	89.9	364.417	7.6	118.530	2.5	4.793.983	100.0
1952	4.452.571	88.5	412.072	8.2	167.415	3.3	5.032.058	100.0
1953	5.762.823	86.9	668.795	10.1	200.718	3.0	6.632.336	100.0
1954	4.961.027	86.2	677.745	11.8	115.048	2.0	5.753.820	100.0
1955	4.794.713	81.7	973.314	16.6	98.864	1.7	5.886.891	100.0
1956	4.258.834	84.0	651.064	12.8	159.879	3.2	5.069.777	100.0
1957	4.032.002	83.6	680.904	14.1	110.827	2.3	4.823.733	100.0
1958	4.255.475	78.2	1.077.159	19.8	107.991	2.0	5.440.625	100.0
1959	4.865.908	75.9	1.362.083	21.2	185.388	2.9	6.413.379	100.0
1960	4.349.699	73.3	1.412.243	23.8	175.799	2.9	5.937.741	100.0
1961	3.949.177	69.9	1.518.059	26.9	183.556	3.2	5.650.792	100.0
1962	4.327.729	66.0	2.025.432	30.9	208.271	3.1	6.561.432	100.0
1963	3.816.511	62.2	2.086.318	34.0	230.844	3.8	6.133.673	100.0
1964	3.729.109	58.2	2.471.741	38.5	211.407	3.3	6.412.257	100.0
1965	3.048.905	54.0	2.399.373	42.4	203.266	3.6	5.651.544	100.0
1966	2.713.402	48.8	2.568.456	46.1	283.675	5.1	5.565.533	100.0
1967	3.019.433	49.5	2.863.59	47.0	211.150	3.5	6.094.178	100.0
1968	2.931.746	44.5	3.381.447	51.3	275.274	4.2	6.588.467	100.0
1969	2.551.294	39.4	3.622.179	55.9	304.544	4.7	6.178.017	100.0
1970	2.544.455	39.1	3.664.060	56.3	300.145	4.6	6.508.660	100.0
1971	2.864.571	43.6	3.438.782	52.4	265.938	4.0	6.569.291	100.0
1972	2.525.337	38.7	3.657.917	56.0	345.184	5.3	6.528.438	100.0
1973	3.005.572	44.4	3.429.853	50.7	330.843	4.9	6.766.268	100.0
1974	2.711.997	39.3	3.776.643	54.7	417.690	6.0	6.906.330	100.0
1975	3.172.397	38.8	4.555.888	55.7	446.479	5.5	8.174.764	100.0
1976	2.388.842	38.0	3.493.590	55.5	407.068	6.5	6.289.508	100.0
1977	1.752.927	32.9	3.190.149	60.0	379.730	7.1	5.322.806	100.0

ANEXO No. 16
COLOMBIA -EXPORTACIONES DE CAFE POR FIRMAS EXPORTADORAS
1938 - 1942

En sacos de 60 kilos

FIRMAS	1938(1)	1939 (1)	1940	1941	1942
Federación Nacional de Caf.	-	-	-	177.752	463,458
W.R.Grace y Cía	330.166	486.405	588.357	289.377	279,427
American Coffee Corp.	318.501	386.815	456.719	339.332	427,967
A.Aristizábal y Cía	799.517	715.723	997.409	679.435	978,170
J.M.Lopez y Cía.	263.403	273.757	340.634	233.133	372,475
Hard y Rand, Inc	162.535	140.649	272.531	123.004	132,504
Steinwender Stoffregen Corp.	152.015	167.165	198349	119.937	101,411
Breuer Moller y Cía	20.689	15.303	12.528	4.358	-
R.J.Jones y Cía Exportaciones	5.586	3.195	-	-	-
Pedro Estrada G.	88.088	68.643	72.005	34.646	15,757
Compañía Cafetera de Manizales	89.383	122.846	170.699	88.220	96,265
Schaeffer Klausmann, Inc	99.366	72.784	94.144	51.396	655,400
H.J.V on Mellenthin	36.424	7.875	13.143	6.578	-
Garcia Cadena y Cía	35.981	39.650	30.659	30.661	2,338
Jose Dolores Rodriguez y Cía	34.922	41.562	32.715	34.281	18,236
Tito Abbo y Cía.	72.730	60.887	82.853	65.847	105,488
M.K. Raush y Cía	24.348	33.242	35.270	10.841	8,288
United States Coffee Corp.	19.594	34.800	45.153	14.655	24,803
Manuel S Ordoñez V.y Cía	68.493	36.541	29.514	18.818	11,114
H.G.Kniepert	24.226	12.831	-	-	-
Exportadora de Caldas S.A	25.533	-	-	-	-
A.Salvino y Cía.	12.543	10.838	19.736	20.076	-
Curacao Trading Co.	20.368	21.209	1.175	-	-
Alfredo Laumaayer	54.250	41.299	-	-	-
Ernesto Cifuentes D.	23.799	31.196	13.350	7.838	1,456
Francisco Zuñiga	52.837	36.181	39.527	23.769	25,938
Velásquez Hermanos	58.040	70.679	76.737	36.765	27,001
Echeverri y Cía.	27.810	14.698	25.396	-	-
A.Copelio y Cía	57.370	68.234	75.621	70.185	67,521
Sociedad Cafetera Colombiana	-	-	109,118	46,833	18,056
José I. Hernández	-	-	98,058	99,959	102,606
Cía Colombiana Plantex S.a	-	-	76,342	23,552	-
Ciro Rodriguez U.	-	-	41,773	27,069	20,616
Merino Hernanos	-	-	40,948	36,077	99,760
Arcesio Jaramilla J.	-	-	25,128	2,390	6,123
Antonio J. Londoño	-	-	20,426	-	4,090
Eduardo Trujillo	-	-	17,120	17,275	17,276
Antonio Volpe y Cía.	-	-	12,025	1,961	-
Otras Firmas	424,410	367,802	97,251	93,376	212,101
TOTAL EXPORTACION	3.826.793	3.719.455	-	-	-
TOTAL EN SACOS DE 60 KILOS	4.262.366	3.773.652	4.456.852	2.911.505	4.309.472

(1) En sacos de diferente peso.

ANEXO No. 17

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE POR FIRMAS EXPORTADORAS

1943 - 1947

En sacos de 60 kilos

FIRMAS	1943	1944	1945	1946	1945
Federación Nacional de Cafeteros	268.392	72.245	163.638	57.377	143.181
A.Aristizábal y Cía	1.087.610	1.279.872	780.918	980.558	811.018
J.M.López y Cía.	417.188	433.768	460.341	637.616	471.967
American Coffe Corp.	476.078	438.772	524.680	500.740	510.278
Leonidas Lara e Hijos	146.753	177.726	132.416	248.895	468.938
Grace y Co.Col.S.A.	416.694	231.648	191.406	329.093	305.711
Cía. Cafetera de Manizales	154.097	135.467	84.687	275.554	281.928
Merino y Cía. Ltda.	135.696	413.328	975.957	327.191	295.884
Hard and Rand, Inc.	317.284	204.952	191.877	243.143	249.619
Neumann Gepp. y Tobón	2.862	177.672	304.651	352.634	279.958
Scjaeffe Klausmann Col.S.A	470.668	205.014	331.045	214.175	176.609
Jorge Botero H. y Cía.	47.017	40.656	107.607	204.571	171.155
J. Posada y Cía.	-	-	121.461	196.805	121.927
José I. Hernández y Cía.	180.088	172.601	138.106	106.246	164.554
Velázquez Hermanos	61.715	90.022	62.598	110.528	51.537
Steinwender Stoffregen Corp.	190.362	157.080	116.344	96.280	110.035
A. Copello y Cía.	40.247	25.231.	37.883	56.326	87.763
José Dolores Rodríguez	28.571	37.424	51.856	53.205	93.453
Tito Abbo y Cía.	92.828	128.899	80.082	102.500	28.000
Ruiz Toto y Cía	-	4.071	1.082	23.953	77.593
Garcia Cadena y Cía	14.548	35.582	54.273	32.836	39.787
S.A.N del Tolima S.A.	-	-	3.235	31.446	33.202
Francisco Zuñiga	26.674	37.531	54.633	56.748	6.404
Curacao Trading Comp.	-	-	-	20.973	9.762
Manuel S.Ordóñez V. y Cía.	27.499	7.834	6.314	37.793	18.878
Ciro Rodriguez U.	31.455	16.584	15.689	20.557	29.656
United States Coffee Corp.	37.848	20.893	15.860	8.146	28.516
Adán Naranjo	5.029	1.043	5.057	9.541	26.426
Luis Ignacio Gómez	3.222	7.284	21.602	6.404	7.693
Cía. Nacional de Exportadores	193.070	113.871	41.730	30.975	-
Eduardo Trujillo	84.824	28.753	12.784	9872	-
Pedro Estrada	10.529	26.288	5.292	5.180	-
Trilladora América , S. Ltda.	34.122	18.108	1.771	1.154	-
Trilladora - Girardot	54.703	41.124	7.238	14.205	3.192
Otras Firmas	192.949	142.961	45.276	198.244	234.242
TOTAL EXPORTACION	5.250.922	4.923.305	5.149.389	5.661464	5.338.866

ANEXO No. 18

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE POR FIRMAS EXPORTADORAS

1948 - 1952

En sacos de 60,kilos

FIRMAS	1948	1949	1950	1951(*)	1952
Federación Naciona de C.	264.502	364.181	145.182		133.461
A.Arastizábal y Cía.	967.118	809.651	738.762		697.483
J.M.López y Cía.	507.013	519.619	405.278		551.249
Leonidas Lara e Hijos	297.232	299.645	208.396		469.996
Cía.Cafetera de Manizales	300.314	322.924	327.741		425.081
J. Ignacio Hernández	122.967	147.924	96.505		65.872
Hardand Rand Inc	207.353	264.697	237.918		247.322
Ottis Mc Allister	-	57.444	163.925		208.312
Gracce y Cía de Colombia S.A	320.515	254.467	179.808		305.900
Germán Merino y Cía.	184.600	204.966	163.182		9.908
Gonzalo Echeverri y Cía.	98.075	32.161	50.939		72.021
José Dolores Rodriguez	58.008	70.938	88.001		104.498
Antonio J. Echeverri	12.221	44.581	84.637		27.357
Ruí z Toro y Cía	115.324	102.377	52.171		139.542
Rafael Espinosa Hermanos	-	-	-		-
Arcesio Jaramilo	4.666	67.374	70.187		83.524
Schaeffer Klausmann, Col.S.A	171.793	124.792	71.729		89.760
Velásquez Hermanos	79.758	96.864	70.391		63.488
Garcia Cadena y Cía.	31.041	22.965	10.591		29.076
East Asiatic of Colombia	-	-	-		-
Gómez Hermanos y Cía.	82.278	89.609	69.156		59.241
United States Coffee Corp.	23.567	29.113	10.201		54.586
S.K.N.del Tolima S.A.	17246	34.197	59.254		73.432
Merino Hermanos	-	-	-		105.340
Eliseo López	2.915	11.621	27.296		28.242
J. Posada y Cía.	76.449	64.536	43.181		61.500
Cía.Comercial Agrícola	9.635	10.787	13.239		15.542
Tito Abbo Jr. y Hermano	43.500	27.255	18.700		8.106
Orozco Espinosa y Cía.	-	25.445	28.740		132.621
Pedro Uribe A.	2.315	-	4.685		25.954
P.A.Gibsone	-	13.418	18.196		24.350
Abbo Jaramillo y Cía.	-	-	17.255		43.516
Bernardo Saldarriaga	45.628	23.616	20.127		14.884
Corp.Colombiana de Exportaciones	-	-	18.478		30.775
Ciro Rodriguez	24.340	27.745	16.343		18.730
J.M Arango y Cía.	-	-	-		30.360
a.laumayer	-	-	15.191		14.881
Manuel S. Ordóñez	-	-	5.858		10.492
Luis Ignacio Gómez	8.309	3.930	-		7.888
José A.Escandón	-	-	1.164		38.162
Adán Naranjo	32.486	22.997	22.764		13255
G.Tobón /R. y Cía.	-	116.235	145.135		119.352
Neumann Gepp y Tobón	291.597	52.724	-		-
Darimex y Cía.	-	-	71.324		-
Jorgae Botero y Cía.	195.259	237.770	171.753		-
H.Watermeyer y Cía Ltda.	188.969	44.441	3.324		-
A,Copello y Cía.	65.450	49.954	30.437		-
Otras Firmas	106.889	155.982	70.180		123.579
TOTAL EXPORTACION	5.587.535	5.409.653	4.472.357	4.793.983	5.032.058

COLOMBIA-EXPORTACIONES DE CAFE POR FIRMAS EXPORTADORAS
1953 - 1957

En sacos de 60 kilos

FIRMAS	1953	1954	1955	1956	1957
Federación Nacional de Caf.	831.052	476.371	809.525	483.546	170.935
Rafael Espinosa Hermanos	37.771	211.562	274.777	462.909	560.926
A.Aristizábal y Cía.	642.584	512.688	484.058	346.225	384.312
Leonidas Lara e Hijos	542.094	382.819	360.794	398.481	434.541
Cía.Cafetera de Manizales	405.310	373.962	366.957	311.533	331.141
J.M.López Y Cía Ltda.	570.282	478.887	420.299	377.178	221.293
Grace y Cía Colombiana S.A.	205.625	246.698	281.453	221.702	259.128
American Coffee Corp.	304.930	342.302	252.378	216.529	247.659
J.I.Hernández y Cía.	226.766	291.571	382.325	292.902	275.806
Germán Merino y Cía.	208.720	195.309	242.180	194.660	198.305
Gonzalo Echeverri y Cía.	130.492	125.902	175.101	138.482	189.613
J. y G. Hernandez y Cía.	-	95.437	179.836	-	149.973
Hard and Rand, Inc	319.084	278.227	177.619	90.232	126.684
Ruiz Toro y Cía.	128.346	124.599	100.011	116.593	125.623
A.L Echeverri y Cía.	-	105.857	96.258	108.205	105.512
J.D.Rodríguez U.	145.454	83.781	57.676	57.388	76.995
Arcesio Jaramilla y Cía.	99.432	97.182	98.833	73.425	55.732
Ottis Mc Allister Ltda.	268.086	208.966	153.893	144.947	33.716
The East Asiatic of Col.	51.792	100.366	83.302	49.082	54.411
Eliseo López L.	52.460	52.785	52.522	39.667	63.784
Cía. Comercial Agrícola	41.809	41.728	29.734	12.525	72.317
United States Coffee Corp.	47.809	56.879	22.784	64.420	53.373
S.K.N. del Tolima Ltda.	72.121	62.217	70.123	55.147	47.186
A.J.Echeverri e Hijos	-	26.067	50.823	54.396	48.522
Bernardo Saldarriaga	39.641	25.528	55.526	39.083	36.105
Schaeffer Klausmann, Col.S.A	115.831	59.613	25.613	33.716	38.746
P.A.Gibsoone	39.696	32.668	36.181	36.362	32.154
Velásquez Hermanos	112.468	67.660	45.440	36.367	29.007
Abbo Jaramillo y Cía.	35.871	37.777	51.893	49.146	29.954
Antonio Restrepo y Cía.	-	11.624	47.455	32.375	25.072
J.Posada y Cía.	73.405	33.277	39.622	46.433	24.675
Jorge Saldarriaga E.	-	6.191	21.400	37.786	16.243
Adán Naranjo L.	16.566	12.074	20.005	14.289	12.542
Gómez y Hernández y Cía.	-	65.723	43.324	23.800	11.480
Heriberto Pinto P.	-	1.167	16.930	14.819	21.460
E.Trujillo y Cía.	-	-	9.225	12.040	19.833
García Cadena y Cía	68.881	53.966	6.121	2.333	14.758
Molinos Antioquia	6.556	2.328	16.313	35.583	12.543
Jesús A.Botero	-	-	-	6.854	30.387
Mariano Orozco Rubio	18.468	40.829	24.083	9.333	11.054
Luis H. Arango	2.326	-	27.709	24.325	16.333
Pedro Uribe A.	33.631	32.820	34.706	6.242	14.292
A.Laumayer y Cía.	21.520	21.378	13.006	22.658	17.234
Merino Hermanos Ltda.	21.520	49.442	25.347	4.858	10.800
Luis Ignacio Gómez	18.257	10.927	4.346	1.400	9.917
R. Bosterli	11.277	-	3.677	8.873	42.459
Otras firmas	664.421	216.666	75.688	260.928	59.098
TOTAL EXPORTACION	6.632.336	5.753.820	5.866.891	5.069.777	4.823.733

ANEXO No. 20

COLOMBIA-EXPORTACIONES DECAFE POR FIRMAS EXPORTADORAS
1958 - 1962

En sacos de 60 kilos

FIRMAS	1958	1959	1960	1961	1962
Federación Nacional de Cafeteros	1.012.623	1.508.018	1.890.379	1.894.428	1.677.080
A.Arisstizábal Co.Ltda.	400.708	398.320	394.148	381.733	306.804
Abbo Jaramillo y Cía.	33.258	40.250	18.375	10.500	63.662
Adán Naranjo L.	43.454	22.167	29.458	17.792	23.625
A.Laumayer y Cía Ltda.	17.495	16.692	10.459	6.421	9.609
American Coffe Corp.	297.992	297.167	285.777	264.351	291.853
Antonio Restrepo y Cía.	20.334	16.625	21.000	13.125	5.833
Armando Escalante	-	-	28.875	38.290	61.955
Arturo Trujillo	-	-	28.000	9.042	11.999
Bernardo Saldarriaga	45.043	45.500	47.417	27.703	22.167
Cía. Cafetera Caribe	22.295	28.897	25.554	17.641	28.297
Cía.Cafetera Manizales	272.449	335.889	259.387	370.459	704.681
Ciro Rodriguez U.	7.875	4.083	5.017	2.333	583
Cía. Comercial Agrícola	26.836	17.701	15.793	1.167	8.458
Diego Trujillo T.y Cía.	-	-	47.249	42.000	43.750
Arcesio Jaramilla y Cía.	66.781	14.750	1.458	-	-
A.J.Echeverri e Hijos	48.399	62.242	1.167	-	-
Jorge Saldarriaga	36.161	15.457	5.250	-	-
Eliseo López Suc	10.879	14.000	11.083	2.917	11.374
Garcia Cadena	17.325	11.375	7.350	1.458	146
Germán Merino y Cía.	144.143	179.282	169.882	178.498	229.760
Gómes y Hernández	18.083	32.083	18.375	9.333	9.917
Gonsalo Echeverri Co.	154.471	200.433	101.821	120.750	169.135
Grace y Cía. Colombiana	214.733	247.332	261.607	133.546	1.167
Hard y Rand Inc.	132.442	69.519	26.233	21.480	-
Hijos de Luis H. Toro yCía.	-	-	-	36.457	75.833
José D. Rodrigues U.	57.364	42.355	23.283	10.596	8.567
J.M.lópez y Cía.Ltda.	303.909	359.753	249.782	309.745	363.46
J.Posada y cía.	34.603	40.787	40.902	35.525	33.571
Leonidas Lara e Hijos	269.345	245.062	178.135	104.498	146.929
Luis J. Arango	18.102	74.083	35.875	16.625	-
Molinos Antioquia	25.495	34.592	43.517	40.104	25.433
Montoya Trujillo Ltda.	-	-	57.167	53.323	95.759
Ottis Mc Allister Ltda.	49.390	49.268	88.888	28.743	-
P.A. Gibsone	57.141	71.496	92.119	83.257	107.869
Pedro Uribe A.	12.599	7.000	-	12.250	47.114
RAFAEL Espinosa, Hermanos	483.980	642.557	623.022	524.479	867.729
S.K.N. del Tolima Ltda.	40.060	109.636	90.195	106.461	261.215
The East Asiatic Col.	81.011	128.072	145.372	110.734	216.929
Trilladora Bogotá	23.832	93.545	163.317	232.948	302.023
United Statess Coffee	40.250	67.083	45.208	41.708	47.367
Velásques Hermanos	40.651	26.542	30.042	16.625	33.571
Wassil Bayeff	-	-	114.030	238.252	155.511
J.Ignacio Hernández y Cía.	350.083	191.997	-	-	-
Juan y O. Hernandez Cía	180.763	30.042	-	-	-
Ruís Toro y Cía.	125.714	143.389	68.506	9.042	-
A.J.Echeverri y Cía	67.498	61.892	10.500	-	-
Otras Firmas	135.056	417.446	126.767	74.253	90.690
TOTAL EXPORTACION	5.440.625	6.413.379	5.937.741	5.650.792	6.561.432

ANEXO No. 21

COLOMBIA_ EXPORTACIONES DE CAFE POR FIRMA EXPORTADORAS
1963 - 1967

En sacos de 60 kilos

FIRMAS	1963	1964	1965	1966	1967
ederación Nacional de Caf.	1.537.881	1.598.000	1.785.189	1.976.491	2.041.963
.Aristisabal Co Ltda.	248.212	153.055	56.537	303.755	548.510
dán Naranjo L.	18.375	10.277	2.625	3.208	2.333
. Laumayer y Cía Ltda.	15.633	17.221	10.383	11.083	11.988
merican Coffee Corp.	284.897	224.652	199.813	182.414	193.205
ntonio Restrepo y Cía	7.583	15.283	7.867	8.466	7.875
ramando Escalante	43.330	41.417	4.667	-	-
rturo Trujillo	67.958	41.183	11.958	18.375	17.500
ía. Cafetera Caribe	59.231	130.460	130.058	147.338	143.990
omercial Agrícola	7.497	16.403	-	-	-
Diego Trujillo T.Cía.	45.639	53.375	22.750	31.792	25.375
duardo Arboleda	-	6.125	19.542	7.000	6.417
Eliseo López	12.833	1.458	2.917	3.208	12.017
Exportadora Caldas	81.957	159.541	127.922	196.869	233.392
Gerardo López	32.375	63.642	29.458	33.833	20.125
Bernán Merino y Cía.	190.771	200.706	170.978	165.591	193.717
Bonsalo Echeverri Co	115.354	170.071	116.268	110.817	120.462
Hernando Sánchez Cía.	14.632	23.112	6.125	6.125	6.522
Hijos de Luis H. Toro y Cía.	35.517	45.208	65.899	18.083	11.083
J.M. LÖPES Y Cía Ltda.	330.930	291.834	307.251	286.047	290.781
J.Posada y Cía.	26.307	37.445	21.992	-	-
Leonidas Lara e Hijos	229.644	283.999	164.767	64.546	1.584
Molinos Antioquia	26.542	46.667	34.708	23.917	13.300
Montoya Ttrujillo Ltda.	195.442	308.286	242.191	192.369	100.078
M.. y O. Trujillo Ltda.	-	4.667	19.542	-	-
Omar Trujillo	58.625	97.858	63.065	63.202	53.083
P.A. Giboone	100.376	89.866	57.884	45.458	43.528
Pedro Uribe A.	35.776	51.800	46.375	11.270	20.300
Rafael Espinosa, Hermanos	727.082	762.199	638.642	560.153	748.061
Rosenberg Israel	165.842	472.059	408.634	250.945	336.356
S.K.N. del Tolima Ltda.	217.421	161.645	189.804	210.694	249.691
The East Asiatic Col.	165.908	157.487	78.732	76.373	51.872
Trilladora Bogotá	363.949	254.591	230.475	221.664	186.964
United States Coffe	45.208	1.750	-	-	-
Villegas Hermanos	30.158	77.583	75.904	-	-
Wassil Bayeff	226.511	263.660	224.385	277.282	309.167
Cía Cafetera de Manisales	317.737	-	-	-	-
R.Bossterli	25.142	27.067	26.250	-	-
Otras firmas	25.398	50.615	49.987	57.155	92.949
TOTAL EXPORTACION	6.133.673	6.412.257	5.651.544	5.565.533	6.094.178

ANEXO No, 22

COLOMBIA-EXPORTACIONES DE CAFE POR FIRMAS EXPORTADORAS

1968 - 1972

En sacos de 60 kilos

FIRMAS	1968	1969	1970	1971	1972
Federación Nacional de Caf.	2,387,860	2,654,649	2,856,667	2,564,975	2,342,703
A.Aristisabal Co. Ltda.	645,055	338,741	359,742	162,949	157,759
A. Laumayer y Cía Ltda.	10,675	12,133	8,324	7,904	30,245
American Coffe Corp.	221,083	81,021	-	-	-
Compañía Cafetera Caribe	188,988	213,296	193,807	254,268	230,026
Diego G. Trujillo y Cía.	23,917	20,417	21,327	24,938	23,333
Echeverri y López y Cía.	-	-	31,529	-	204,695
Echeverri y Molina y Cía.	13,728	92,610	123,912	102,403	164,062
Exportadora Antioquia Ltda.	-	37,333	33,250	65,100	69,319
Exportadora Caldas	196,729	175,668	155,300	108,857	81,885
Exportadora de Occidente Ltda.	-	2,917	95,778	122,675	78,099
Gerardo López	22,342	41,708	22,750	7,628	14,408
Germán Merino y Cía.	226,552	199,646	198,306	193,417	182,806
Gonsalo Echeverri Co.	125,247	163,271	257,797	188,344	219,468
Hernando Sanches y Cía.	9,625	11,667	8,167	5,834	7,000
J.M.López y Cía Ltda.	331,462	221,420	-	-	-
Luciano Trujillo	-	-	-	13,125	-
Luis H. Arango	-	7,000	13,125	1,163	584
Montoya Trujillo Ltda.	127,302	132,499	163,042	168,869	351,341
M.y O. Trujillo Ltda.	875	5,542	5,833	8,750	19,250
Omar Trujillo	35,292	62,475	875	8,458	-
A.Gibsone	43,237	52,651	45,661	36,284	49,101
Pedro Uribe A.	11,667	17,208	11,667	7,991	24,500
Rafael Espinosa, Hermanos	730,604	791,143	959,143	1,217,949	1,143,003
Rigoberto Salas	-	-	-	-	29,750
Rosenberg Israel	336,957	216,175	330,342	418,574	421,044
S.K.N del Tolima	99,808	120,001	39,160	68,560	145,855
The East Asiatic Col.	43,254	-	-	-	-
Trilladora Bogotá	220,762	238,239	154,962	194,967	299,280
Wassil Bayeff	423,494	480,216	402,023	509,892	232,106
Otras Firmas	111,952	88,371	15,986	105,417	6,816
TOTAL EXPORTACION	6,588,467	6,478,017	6,508,660	6,569,291	6,528,438

COLOMBIA - EXPORTACIONES DE CAFE POR FIRMAS EXPORTADORAS
1.973 - 1978

En sacos de 60 kilos

FIRMAS	1973	1974	1975	1976	1977	1978
Federacion Nal. de Cafeteros	2.823.425	2.867.952	2.934.563	2.314.100	2.388.248	5.671.680
A.Aristizábal Co.Ltda.	104.042	64.34	-	-	-	-
A. Laumayer y Cía Ltda.	24.616	22.866	28.333	27.498	15.866	11.734
Cía. Cafetera Caribe	204.351	274.020	369.496	178.110	109.352	98.447
Diego Trujillo T. y Cía	24.729	19.045	19.745	15.834	14.156	12.250
Echeverri y López y Cía.	229.846	281.654	458.229	624.521	286.165	163.567
Echeverri y Molina y Cía.	99.511	-	-	-	-	-
Exportadora Antioquia ltlda.	31.092	53.115	33.192	35.584	19.833	2.334
Exportadora Caldas	98.477	97.090	89.354	55.674	49.875	32.666
Exportadora de Occidente Ltda.	41.400	31.783	28.596	29.750	15.696	5.950
Gabriel Trujillo	-	62.649	291.548	401.750	134.809	8.459
Gerardo López Londoño	16.916	9.333	3.500	3.546	2.041	-
Germán Merino y Cía.	196.718	187.224	175.209	114.497	38.150	43.312
Gonchemol ltlda.	57.747	105.390	191.260	130.789	97.184	250.309
Gonzalo Echeverri Co,	250.515	265.384	319.494	302.721	137.574	211.516
Industria Colombiana de Cafe S.A	1.618	18.087	21.971	29.919	24.671	20.501
Inpa Café Soluble	3.840	10.866	11.389	12.320	26.918	8.555
Jaime Rivas	82.542	303.705	100.217	22.401	192.325	13.708
Luis h. Arango	36.195	22.307	12.204	4.303	292	-
Luis A. Duque Peña e Hijos	119.525	281.691	284.172	221.899	144.569	296.659
Montoya Trujillo Ltda.	107.981	-	-	-	-	-
M. y O. Trujillo Ltda.	28.583	35.583	25.051	-	-	-
Oscar y Rodrigo Arango	-	11.095	23.506	29.750	14.875	9.042
P.A.Gibson	44.639	9.594	-	-	-	-
PEdro Uribe A.	49.700	43.537	66.219	76.708	41.599	53.964
Rafael Espinosa, Hermanos	1.036.504	984.133	1.418.969	1.131.048	469.640	1.037.880
Rodrigo Salas Co.	57.795	-	-	-	-	-
Rosenberg Israel	457.883	402.478	577.281	436.819	-	-
S.K.N.del Tolima Ltda.	62.359	75.626	144.921	77.904	38.179	188.099
Taloka y Cía Ltda.	-	340.659	267.167	15.166	23.333	-
Trilladora Bogotá	121.969	-	-	-	-	-
Wassil Bayeff	344.166	-	-	-	-	-
Cía. de Inv. y Comp.ltda.	-	-	33.542	393.543	343.139	242.969
Ernesto Garcia Soto	-	-	95.666	198.343	42.000	16.333
Gochegavi ltlda.	-	-	11.083	56.000	25.550	1.750
Luis Fernando Trujillo	-	-	14.583	83.416	18.083	19.250
Planta Ltda.	-	-	52.500	8.167	-	-
Ramiro Restrepo Cadavid	-	-	52.768	157.510	229.541	31.180
Gonzalo Restrepo	-	-	-	46.375	38.500	8.167
Hernando Sánchez y Cía.	-	-	-	14.292	4.667	1.750
Marino Arango Londoño	-	-	-	23.917	15.750	4.667
Cía Cafetera de Manizales	-	-	-	-	313.318	555.499
Otras Firmas	7.584	25.110	19.046	9.334	6.708	11.957
TOTAL EXPORTACION	6.766.268	6.906.330	8.174.764	6.289.508	5.322.806	9.034.18

CUESTIONARIO

1. Nombre de la Finca :

2. Ubicación de la Vereda :

3. Corregimiento :

4. Población más cercana :

5. Manera de llegar a la finca :

6. Extensión total del predio :

7. Extensión cultivada en café :

8. Otros cultivos que se este explotando actualmente

9. Extensión total que ocupan estos cultivos :

10. Variedad de café cultivada :

11. Extensión del área en producción :

12. Extensión del área en crecimiento :

13. Índice del nivel de la cosecha :

14. Valor de la recolección :

15. Labores desarrolladas :

16. Valor promedio jornal :

17. Número de trabajadores :

a. Permanentes _____ b. Transitorios _____

18. Indique el sistema de administración utilizado
en la finca :

- a. Administrador _____ b. Propietario _____
c. Por contrato _____ d. a medias _____

19. Manera de financiarse :

20. Fertilizantes :

1. Uso : _____
2. época de aplicación : _____
3. Mano de obra : _____

21. Valor transporte carga :

22. Valor almacenamiento transitorio :

23. Clase de registro que utiliza :

1. Libros que lleva : _____
2. Sistema de planilla : _____
3. Vales, formas de liquidación de obreros _____

24. Poseen :

1. Campamento de obreros : _____

2. Casa administración : _____

25. Vr. mulas y número de ellas que utilizan en la
finca :

OBSERVACION :

Santa Marta, Enero de 1995.-

Encuestador : _____